

طراحی مدل دوهدفه شبکه زنجیره تأمین گوشت با در نظر گرفتن قابلیت ارتجاعی تحت شرایط عدم قطعیت

حسین دارستانی^۱، بابک جوادی^{۲*}، محمد موسی‌زاده^۲، محمدرضا ابدالی^۲

۱. کارشناسی ارشد، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشکده‌گان فارابی، دانشگاه تهران، تهران، ایران.

۲. استادیار، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشکده‌گان فارابی، دانشگاه تهران، تهران، ایران.

۳. استادیار، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشکده‌گان فارابی، دانشگاه تهران، تهران، ایران.

۴. دانشجوی کارشناسی ارشد، گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی، دانشکده‌گان فارابی، دانشگاه تهران، تهران، ایران.

خلاصه

امروزه، زنجیره تأمین گوشت نقش اساسی در تأمین نیاز غذایی خانواده، سلامت و امنیت غذایی^۱ جامعه دارد. محیط ذاتاً پویا و غیرقطعی و ریسک‌ها و اختلالات موجود در زنجیره تأمین گوشت، بهینه‌سازی زنجیره تأمین با قابلیت ارتجاعی (تاب‌آوری) را اجتناب‌ناپذیر کرده است. به دلایل مختلف، تأمین‌کنندگان امکان دارد دچار اختلال و آسیب از نوع جزئی شوند و نتوانند در موعد مناسب به مشتریان خود سرویس‌دهی کنند. بدین منظور در این مقاله به طراحی شبکه زنجیره تأمین گوشت تازه به‌طور یکپارچه با در نظر گرفتن استراتژی‌های انعطاف‌پذیری از قبیل افزایش ظرفیت از طریق عقد قرارداد با تأمین‌کنندگان قابل اطمینان تحت شرایط عدم قطعیت تقاضا با رویکرد استوار پرداخته شده است. به حداقل رساندن کل هزینه‌های حمل‌ونقل و هزینه‌های ثابت و به حداکثر رساندن سطح سرویس زنجیره تأمین از اهداف این پژوهش است. انتخاب مزارع از بین مزارع موجود، تخصیص مکان به کشتارگاه‌ها، انتخاب خرده‌فروشان به منظور فروش محصولات گوشتی و فرآورده گوشتی، تعیین جریان مواد انتخاب شده بین امکانات در سطوح شبکه زنجیره تأمین پیشنهادی، تعیین ریسک‌های شبکه زنجیره تأمین گوشت و تعیین میزان سطح سرویس زنجیره تأمین از مهم‌ترین تصمیمات کلیدی شبکه زنجیره تأمین پیشنهادی است. مدل‌سازی این مسأله بر پایه‌ی برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط دوهدفه صورت گرفته است. در پایان از روش حل اپسیلون-محدودیت تقویت‌شده^۲ به کار برده شده است و عملکرد و کارایی مدل در قالب مثال‌های عددی مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گرفته و با مدل پایه موجود در ادبیات پژوهش مقایسه شده است.

اطلاعات مقاله

تاریخچه مقاله:

دریافت ۱۴۰۳/۲/۱۵

پذیرش ۱۴۰۳/۵/۱۴

(مقاله پژوهشی)

کلمات کلیدی:

زنجیره تأمین گوشت

بهینه‌سازی چندهدفه

قابلیت ارتجاعی

عدم قطعیت

سطح سرویس

اپسیلون محدودیت

1 . Food Security

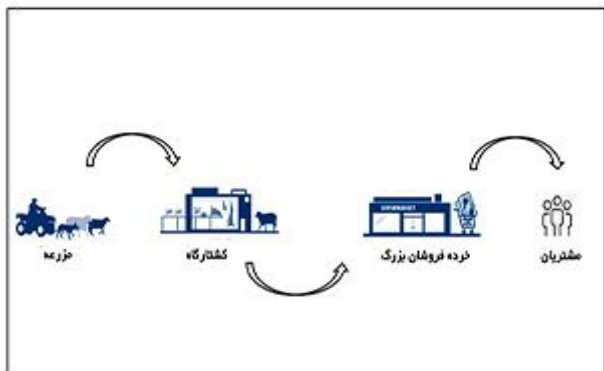
2 . Epsilon-Constraint Method (Augmented -2)

* نویسنده مسئول: بابک جوادی

تلفن: ۰۲۱-۲۲۵۹۳۹۶۶، پست الکترونیکی: babakjavadi@ut.ac.ir

۱. مقدمه

عامل نوظهور و مهم دیگری در رقابت پذیری زنجیره های تأمین بالخصوص زنجیره تأمین گوشت است. از این رو زنجیره تأمین گوشت باید تاب آور باشد. بدین جهت پژوهش حاضر بر ضرورت و اهمیت طراحی زنجیره تأمین گوشت تازه با قابلیت ارتجاعی (تاب آوری) تأکید دارد.



شکل (۱). شبکه زنجیره تأمین گوشت (محب علیزاده گشتی و همکاران [۲])

همان طور که در شکل (۱) نشان داده شده است نمونه ای از شبکه زنجیره تأمین گوشت، شامل چهار حلقه است که عبارتند از: مزارع دامها، کشتارگاهها، خرده فروشان و مشتریان نهایی. در این شبکه، دامها از مزارع خریداری می شوند و به کشتارگاهها منتقل می شوند. در مرحله بعد گوشت و فرآورده های گوشتی از کشتارگاه به خرده فروشان انتقال می یابند و در نهایت از خرده فروشان به مشتری نهایی که می توانند فروشگاه های زنجیره ای یا رستورانها باشند ارسال می شود. مسائلی مختلفی در این زنجیره قابل طرح و تصمیم گیری است، از جمله: انتخاب مزارع، جایابی و تخصیص مکان برای راه اندازی کشتارگاهها و انتخاب خرده فروشان جهت فروش محصول به مشتری نهایی و تعیین مقدار بهینه جریان کالا در طول شبکه زنجیره تأمین گوشت با در نظر گرفتن ریسک اختلال در عرضه و عدم قطعیت در تقاضا است.

برنامه ریزی مسأله زنجیره تأمین گوشت با در نظر گرفتن ریسک اختلال و عدم قطعیت در تقاضا دارای مشخصه هایی است که شرایط به کارگیری آن را در صنعت گوشت با محدودیت هایی مواجه می کند. از جمله این مشخصه ها می توان به فسادپذیر بودن گوشت و نقش اساسی حمل و نقل و تحویل به موقع گوشت تازه به دست مشتریان، اشاره کرد. در این زنجیره هدف ارائه گوشت و فرآورده های گوشتی تازه بدون در نظر گرفتن موجودی است، بسیار واضح است که حمل و نقل از بخش های کلیدی و هزینه زای زنجیره محسوب می شود.

در این پژوهش، چندین جنبه را در یک مدل یکپارچه مطرح می شود تا به طور هم زمان دو هدف متناقض را در شرایط تحت اختلال و عدم قطعیت در تقاضا، در نظر گرفته شود: به حداقل رساندن کل هزینه های حمل و نقل و هزینه های ثابت و به حداکثر رساندن سطح سرویس زنجیره تأمین. در این مدل پیشنهادی، مقدار بهینه محصولات

پیشرفت و گسترش حوزه دامداری می تواند به عنوان یک محور رشد و توسعه در خدمت امنیت غذایی، امنیت اجتماعی، اشتغال و توسعه شهر و روستا قرار بگیرد. محصولات و فرآورده های دامی به عنوان یک عنصر مؤثر در تأمین نیازهای غذایی و پروتئین مورد نیاز بدن، حائز اهمیت ویژه ای است. به همین منظور دولت ها برای تأمین محصولات و فرآورده های دامی و بالا بردن سطح امنیت غذایی، نظارت و توجه جدی بر تولیدات این صنعت دارند. به همین جهت، زنجیره تأمین گوشت^۱ همراه گشایش فرصت های شغلی متنوع، گسترش شهر و روستا و امنیت غذایی از اهمیت بخصوصی برخوردار است. همین طور گوشت نقش اساسی را در تأمین نیاز غذایی خانواده و سلامت و بهداشت جامعه دارد. بالغ بر ۲۵٪ از کل هزینه های غذایی خانوارها را انواع گوشت و فرآورده های گوشتی به خود اختصاص می دهند [۱]. محصولات فاسدشدنی مانند محصولات کشاورزی، لبنیات، گوشت و سایر مواد غذایی، در صورتی که تاریخ مصرفشان بگذرد، غیر قابل استفاده شده و موجب بیماری می شوند. بنابراین زنجیره تأمین آن ها باید به گونه ای مدیریت شود که در زمان مناسب به مصرف برسند. همچنین، با توجه به این که فاسد شدن آن ها موجب متضرر شدن تولیدکننده می شود باید به اندازه مناسب و به مقدار تقاضای بازار تولید شوند [۲]. کمبود آب، فرسایش خاک، تغییرات آب و هوایی، کمبود منابع طبیعی و آفات و بیماری ها و کاهش روزافزون منابع قابل چرای دام مانند چراگاهها، مراتع، کمبود علوفه، نبود زیرساخت مناسب و محدودیت های بنیادی و فنی برای سرمایه گذاری از عمده موانع و از عوامل محدودکننده تولید و عرضه گوشت و فرآورده های آن است، اما نقش اساسی آن در گشایش فرصت های شغلی و تأمین امنیت غذایی کماکان پابرجا است.

رویکردهای مختلفی در مدیریت زنجیره تأمین وجود دارند که به پاسخ گویی سریع به تغییر تقاضای مشتری می پردازند. از جمله این رویکردها "قابلیت ارتجاعی"^۲ است که به دنبال افزایش انعطاف پذیری و توسعه توانایی زنجیره تأمین است. پیشامدهایی که منتهی به بروز توقف در جریان مواد یا فعالیت های زنجیره تأمین می شوند، می توانند اختلالات وسیعی را ایجاد نمایند، که اثرات منفی این اختلالات ممکن است بهره روری کل زنجیره تأمین را پایین آورد. برای کاهش امکان وقوع این اختلالات، شبکه زنجیره تأمین باید به شیوه ای طراحی شود که آمادگی مواجهه با هرگونه رخدادی را داشته باشد تا ضمن بازگشت به وضعیت اولیه پس از اختلال، توانایی فراهم نمودن پاسخی کارا و حفظ اثربخشی را داشته باشد که این همان معنای قابلیت ارتجاعی (تاب آوری) زنجیره تأمین است. به طور کلی، اکثر شبکه های زنجیره تأمین در خطر مواجهه با اختلال قرار دارند و افزایش کیفیت، کاهش هزینه، افزایش سطح سرویس و کاهش موعد تحویل، دیگر برای حضور و رشد در بازار رقابتی کافی نیست، بلکه قابلیت مقابله با اختلالات مختلفی که می توانند بهره روری زنجیره را کاهش دهند، نیز

یک مدل شبکه پتری^۲ (نوعی مدل شبیه‌سازی گرافیکی) را به کار گرفتند تا چگونگی عمل شبکه پیشنهادی خود را نشان دهند. محمد و وانگ [۱۳] یک مدل چندهدفه را برای به حداقل رساندن هزینه کل حمل‌ونقل، تعداد وسایل نقلیه در حمل‌ونقل و زمان تحویل در شبکه زنجیره‌تأمین گوشت ارائه کردند. آن‌ها از سه رویکرد حل شامل متد چبیشف وزنی^۳، روش اسپیلون-محدودیت و روش‌های معیار برنامه‌ریزی خطی برای حل مدل چندهدفه استفاده کردند. نتایج حاکی از آن بود که روش اسپیلون-محدودیت عملکرد بهتری نسبت به دو روش دیگر دارد. محمد و وانگ [۱۴] یک مدل چندمنظوره را در یک شبکه سه‌سطحی فرآورده گوشتی ایجاد کردند. این اهداف شامل: به حداقل رساندن کل هزینه‌ها، به حداکثر رساندن کیفیت محصول و به حداکثر رساندن رضایت مشتری می‌باشد. چهار روش برای حل این مدل به کار گرفته شد: برنامه‌ریزی آرمانی، برنامه‌ریزی سازشی، تابع مطلوبیت و چبیشف وزنی. نتایج نشان داد که رویکرد برنامه‌ریزی سازشی عملکرد بهتری نسبت به سه روش دیگر دارد. سویسل و همکاران [۱۵] یک مدل برنامه‌ریزی خطی چندهدفه را با در نظر گرفتن آلاینده‌گی وسایل حمل‌ونقل مطرح کردند. اهداف مطالعه آن‌ها به حداقل رساندن هزینه‌های تدارکات (لجستیک) کلی و کل میزان انتشار CO₂ در یک شبکه زنجیره‌تأمین گوشت است. آن‌ها از روش اسپیلون-محدودیت برای حل مدل ارائه شده خود استفاده کردند. این گروه تحقیقاتی تنها بر روی گوشت گاو متمرکز شدند. علاوه بر این، اثرات عدم قطعیت و مشتریان، که فاکتور مهمی است، مورد تحلیل و بررسی قرار ندادند. بابر و امین [۱۶] یک مدل دوفازی مشتمل بر گسترش عملکرد کیفیت و یک مدل چندمنظوره در صنعت نوشیدنی ایجاد کردند. هدف فاز اول انتخاب عرضه‌کننده بود، در حالی که فاز دوم بر تعیین مقدار سفارش با استفاده از مجموع وزنی و روش اسپیلون-محدودیت تأکید داشت. پنج هدف در فاز دوم مطالعه آن‌ها در نظر گرفته شد: به حداقل رساندن هزینه کلی، به حداقل رساندن نرخ یا میزان عیب و نقص، به حداقل رساندن انتشار کربن و در انتها به حداکثر رساندن تعداد تأمین‌کنندگان و میزان تحویل به‌موقع. بورتولینی و همکاران [۱۷] بر روی شبکه‌های زنجیره‌تأمین غذای تازه متمرکز شدند و به ایجاد یک مدل ریاضی چندهدفه با اهداف به حداقل رساندن هزینه‌های عملیاتی، انتشار CO₂ و زمان تحویل محصولات پرداختند. اگرچه، آن‌ها عدم اطمینان را در این مدل در نظر نگرفتند. پیشوایی و همکاران [۱۸] یک مدل ریاضی دوهدفه با در نظر گرفتن قابلیت ارتجاعی و مبتنی بر سناریو در صنعت گوشت ارائه دادند که اهداف آن کمینه‌سازی کل هزینه‌های حمل‌ونقل و موجودی در سطوح مختلف و حمل‌ونقل در زنجیره‌تأمین می‌باشد. آن‌ها به منظور حل از روش‌های لکسیکوگراف چبیشف وزنی و تقریب متوسط نمونه به کار بردند.

در هر سطح شبکه، تعداد بهینه و مکان تأمین‌کنندگان خوراک دام، مزارع، کشتارگاه‌ها، خرده‌فروشان، نحوه ارتباط سطوح با یکدیگر، در نظر گرفتن تنوع سبد محصولات شامل محصولات گوشتی و فرآورده‌های گوشتی، چندمحصولی و چنددوره‌ای بودن، به کارگیری استواری در مواجهه با عدم قطعیت تقاضا، به کارگیری روش حل اسپیلون-محدودیت تقویت‌شده-۲ از نوآوری‌های این پژوهش است. ریسک‌های شبکه زنجیره‌تأمین گوشت، میزان سطح سرویس زنجیره‌تأمین و میزان تأثیر ریسک‌های زنجیره‌تأمین گوشت بر شبکه طراحی شده تعیین می‌گردد. در این مقاله، در بخش اول مقدمه‌ای در حوزه زنجیره‌تأمین گوشت و ریسک‌های موجود در آن و در بخش دوم مرور ادبیات این حوزه‌ها بیان شده است. مدل ریاضی مسأله در بخش سوم و در بخش چهارم اعتبارسنجی مدل و مثال‌های عددی مختلفی از مسأله و تحلیل حساسیت جواب‌ها بررسی شده و در بخش انتهایی نتیجه‌گیری و پیشنهادات آتی بیان می‌شود.

۲. مرور ادبیات

۱-۲. بهینه‌سازی چندهدفه در زنجیره‌های تأمین مواد غذایی
تاکنون مطالعاتی در زمینه بهینه‌سازی چندهدفه در طراحی شبکه زنجیره‌تأمین مواد غذایی انجام شده است. این اهداف به مسائل مختلفی از جمله بهینه‌سازی کیفیت و ایمنی محصولات (جیمز و همکاران [۴]، سویسل و همکاران [۵]، ریچپکما و همکاران [۶]) یا به حداقل رساندن هزینه کل شبکه پرداخته‌اند (موگیل و همکاران [۷]، ویلگاس و همکاران [۸]). محب‌علیزاده گشتی و همکاران [۳] به‌طور هم‌زمان یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط سه‌هدفه را برای بهینه‌سازی زنجیره‌تأمین گوشت ارائه کردند که اهداف آن عبارت‌اند از: به حداقل رساندن هزینه کل و انتشار دی‌اکسیدکربن آزاد شده از وسایل حمل‌ونقل و همچنین به حداکثر رساندن بهره‌وری از تمام امکانات در دسترس. به‌منظور انجام مطالعه موردی، مدل توسعه داده شده، برای طراحی شبکه زنجیره‌تأمین گوشت در شهر انتاریو جنوبی کشور کانادا مورد استفاده قرار گرفته است. پاکسوی و همکاران [۹] یک مدل برنامه‌ریزی خطی چندهدفه پیشنهاد داده‌اند تا کل هزینه‌های حمل‌ونقل بین رده‌های مختلف شبکه زنجیره‌تأمین برای روغن‌های گیاهی را به حداقل برساند. تیموری و همکاران [۱۰] با بررسی زنجیره‌تأمین مواد غذایی و سبزی در تهران یک مدل ریاضی چندهدفه همراه با یک راه‌حل مبتنی بر اصول شبیه‌سازی را پیشنهاد کردند. گارسیا-فلورس [۱۱] با بررسی صنعت گوشت در شمال استرالیا یک مدل ریاضی برای به‌دست آوردن مقدار بهینه محصولات در سطوح مختلف شبکه تنظیم کردند. محمد و وانگ [۱۲] یک مدل ریاضی چندمنظوره را با اهداف بهینه‌سازی یکپارچگی شبکه تأمین گوشت حلال، کمینه‌سازی هزینه‌های کل سرمایه‌گذاری، و بهینه‌سازی نرخ بازگشت سرمایه^۱ در یک زنجیره‌تأمین گوشت پیشنهاد کردند. آن‌ها

3. Weighted Tchebychev

1. Return of Investments (ROI)

2. Petri-net model

۲-۲. بهینه‌سازی تحت عدم قطعیت در زنجیره‌های تأمین

تصمیم‌گیری در دنیای واقعی در محیطی با پارامترهای غیرقطعی مانند تقاضای مشتری و هزینه خرید رخ می‌دهد. از این رو تصمیم‌گیرندگان با در نظر گرفتن اثرات عدم قطعیت در مدل‌های بهینه‌سازی می‌توانند مشکلات دنیای واقعی را حل و فصل کنند. مطالعات متعددی در خصوص تأثیر عدم قطعیت در شبکه‌های زنجیره‌تأمین صورت گرفته است به طوری که این مطالعات از رویکردهای مختلفی برای مقابله با عدم قطعیت استفاده کرده‌اند. این رویکردها شامل: برنامه‌ریزی فازی (غلامیان و همکاران [۱۸])، برنامه‌ریزی تصادفی (جیحونیان و همکاران [۱۹])، بهینه‌سازی استوار^۱ (جبارزاده و همکاران [۲۰])، تحلیل سناریو و روش درخت تصمیم‌گیری (امین و همکاران [۲۱]) می‌باشد. در ادامه این بخش و به طور مختصر و شفاف، بر روی مهم‌ترین تحقیقاتی که عدم اطمینان را در نظر گرفته است، متمرکز می‌شویم. لیانگ [۲۲] یک مدل برنامه‌ریزی فازی بر اساس برنامه‌ریزی خطی و عدم قطعیت برای به حداقل رساندن زمان تحویل کلی و هزینه توزیع کلی غذا و نوشیدنی در تایوان ایجاد کردند. میرزاپور و همکاران [۲۳] زنجیره‌تأمین چوب و کاغذ در ایران را با تهیه یک مدل برنامه‌ریزی چندهدفه، چنددوره‌ای و عدد صحیح مختلط با اهداف بیشینه‌سازی رضایت مشتریان و کمینه‌سازی هزینه کل بود. پارامترهای تقاضا و هزینه منبع عدم اطمینان در این مدل پیشنهادی هستند. میراخوری [۲۴] با ارائه یک مدل برنامه‌ریزی خطی چندهدفه فازی، یک شبکه لجستیکی حلقه بسته مربوط به محصول نان را در ایران بررسی کرد. تقاضا و بازده دو پارامتر اصلی نامشخص در این مطالعه هستند. هدف این بود که به طور هم‌زمان هزینه کل و حمل‌ونقل کل به حداقل برسد. یانگ و همکاران [۲۵] یک زنجیره‌تأمین لبنی را مطالعه کردند که یک مدل ریاضی چندمنظوره دومرحله‌ای را تنظیم می‌کرد، به طوری که تقاضا و هزینه‌های حمل‌ونقل دو منبع عدم قطعیت در مدل پیشنهادی آن‌ها بودند. آزاده و همکاران [۲۶] یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط غیرخطی را برای بررسی زنجیره‌تأمین نفت خام در ایران تحت عدم اطمینان از ظرفیت تولید، هزینه و نرخ مصرف کالاهای نفتی تولید شده از نفت خام ارائه دادند. آن‌ها سه رویکرد حل: الگوریتم تکاملی، الگوریتم ژنتیک و تکنیک ازدحام ذرات را به کار گرفتند. محمد و همکاران [۲۷] یک مدل چندمنظوره را برای بهینه‌سازی چهار هدف متناقض تدوین کردند: به حداقل رساندن هزینه کل، به حداکثر رساندن یکپارچگی محصولات گوشتی حلال، بیشینه‌سازی سود خالص یا بازگشت سرمایه محصولات گوشتی حلال تحت عدم قطعیت. آن‌ها از تکنیک‌های مجموع وزنی و روش اسپیلون-محدودیت برای حل مدل پیشنهادی بهره بردند. رحیمی و همکاران [۲۸] با معرفی یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط دوهدفه و چنددوره‌ای، تحت عدم قطعیت تقاضا، قیمت فروش و هزینه خرید، بین سود فعلی و آتی یک رابطه متعادل ایجاد کردند. یو و همکاران [۲۹] یک مدل بهینه‌سازی دوهدفه را برای بررسی محصول تازه کشاورزی در کشور چین را تحت

عدم قطعیت اطلاعات ارائه کردند. دو هدف اصلی در مدل پیشنهادی، بیشینه‌سازی رضایت مشتریان و کمینه‌سازی کل هزینه بود. پیشوایی و همکاران [۳۰] یک بهینه‌سازی عدد صحیح مختلط چندهدفه با در نظر گرفتن عدم قطعیت ارائه نمودند. در مدل پیشنهادی آن‌ها تصمیمات شبکه‌های زنجیره‌تأمین مستقیم و معکوس هم‌زمان در نظر گرفته شده است و همچنین تصمیمات استراتژیک و تاکتیکی طراحی شبکه و جریان مواد باهم ادغام شده است. به منظور حل مدل بهینه‌سازی ارائه شده، آن‌ها رویکرد حل فازی را با ترکیبی از سایر رویکردهای حل توسعه‌ای ارائه کردند. هم‌چنین پیشوایی و همکاران [۳۱] یک مدل بهینه‌سازی حلقه بسته استوار را به منظور مقابله با عدم قطعیت در پارامترهای شبکه زنجیره‌تأمین معرفی کردند. در ابتدا، یک مدل بهینه‌سازی عدد صحیح مختلط در حالت قطعی برای شبکه زنجیره‌تأمین حلقه بسته طراحی شده و سپس حالت استواری این مدل با استفاده از توسعه‌های اخیر در رویکرد بهینه‌سازی استوار، ارائه شده است. رضایی و همکاران [۳۲] یک مدل بهینه‌سازی استوار را برای هر دو جریان مستقیم و معکوس در شبکه زنجیره‌تأمین چندمحصولی و چندسطحی را با در نظر گرفتن عدم قطعیت در تقاضا و نرخ بازگشت، به صورت مبتنی بر سناریو ارائه کردند. آن‌ها برای به دست آوردن جواب‌های کارا از الگوریتم آزادسازی سناریو به کار بردند. مظلومیان و همکاران [۳۳] بهینه‌سازی استوار یک کارخانه تولیدی با در نظر گرفتن رویکرد چابکی در زنجیره‌تأمین را انجام داده‌اند. در این مقاله مدلی برای یک زنجیره‌تأمین چندکالایی، چنددوره‌ای، چندلایه‌ای باتوجه به تولید به هنگام سفارش در شرایط وجود عدم قطعیت ارائه شده است. در واقع یک مدل استوار برای حالت یکپارچه تدارک، تولید، توزیع برای محصولات سفارشی بر اساس استراتژی تولید به هنگام سفارش ارائه شده است. روش مقابله با عدم قطعیت در این مقاله استفاده از رویکرد سناریویی می‌باشد که در این حالت با تعیین سناریوهای مختلف و احتمال رخ دادن هر یک از سناریوها درجه‌ای از میزان آگاهی از رخ دادن هر یک از سناریوها بیان می‌شود. رضایی و همکاران [۳۴] یک مدل بهینه‌سازی فازی را برای شبکه زنجیره‌تأمین حلقه بسته چنددوره‌ای و چندمحصولی ارائه کردند. این شبکه زنجیره‌تأمین متشکل از سه تابع هدف بیشینه‌سازی سود و کیفیت و کمینه‌سازی موعد تحویل می‌باشد. بقالیان و همکاران [۳۵] عدم قطعیت در قسمت تأمین و تقاضا را مورد بررسی قرار داده‌اند، عدم قطعیت در تقاضا به صورت تابع توزیع احتمالی در قسمت تأمین‌کننده به صورت احتمال خرابی در هر یک از کارخانه‌ها در نظر گرفته شد و مدل‌سازی آن بر اساس مجموعه برش در تئوری قابلیت اطمینان طراحی گردید.

۲-۳. طراحی زنجیره‌تأمین تحت اختلال

هدف نهایی طراحی شبکه زنجیره‌تأمین، حفظ اثربخشی و کارایی زنجیره برای برآورده کردن نیاز مشتریان و سرپا ماندن در بازار رقابتی است. برای انجام این کار، شرکت‌ها باید ریسک‌هایی را که ممکن است زنجیره‌تأمین از آن‌ها آسیب ببیند شناسایی، ارزیابی و اولویت‌بندی

استراتژی‌های تداوم کسب‌وکار است. برنامه تداوم کسب‌وکار مجموعه‌ای هستند از اقدامات و اطلاعاتی که تدوین و نگهداری می‌شوند تا سازمان بتواند فعالیت‌های کلیدی خود را در سطح قابل قبولی که از پیش تعیین شده، در هنگام مواجهه با اختلال ادامه دهد.

- مدیریت پیچیدگی جریان/گره^۲: پیچیدگی جریان، تعامل کلی بین گره‌ها را محاسبه می‌کند. همچنین، پیچیدگی گره نشان‌دهنده تعداد کل گره‌ها در شبکه است. گره بیشتر و پیچیدگی جریان تمایل به ایجاد یک شبکه با انعطاف‌پذیری کمتری دارد. شبکه‌ها با چندین جریان بین زیرساخت‌ها، از لحاظ تعداد اتصال‌ها دارای پیچیدگی بیشتری هستند. از این رو، پیچیدگی جریان/گره به کار می‌رود در ارزیابی انعطاف‌پذیری زنجیره‌تأمین نقش دارند (زهیری و همکاران [۳۷]).

در میان پژوهش‌های مربوط، رضاپور و همکاران [۳۸] بر انتخاب عرضه‌کننده و تخصیص سفارش با ریسک‌های اختلال تأمین تمرکز کردند. فهم‌نیا و جبارزاده [۳۹] یک شبکه زنجیره‌تأمین پایدار را مورد مطالعه قرار داده و مدل چندمنظوره‌ای را برای مکان‌یابی تسهیلات، انتخاب عرضه‌کننده، برنامه‌ریزی تولید، حمل‌ونقل و خرید تحت اختلال تأمین‌کنندگان ایجاد کردند. کمال احمدی و ملت‌پرست [۴۰] یک مدل تصادفی دوسطحی را برای انتخاب عرضه‌کننده و تخصیص سفارش و انتخاب کانال حمل‌ونقل تحت اختلال تدوین نمودند. علاوه بر این، ظرفیت انعطاف‌پذیر تأمین‌کنندگان برای جبران اثرات اختلال در نظر گرفته می‌شود. مینا و سرما [۴۱] یک مدل غیرخطی برای انتخاب و تخصیص سفارش با تخفیف مقداری ارائه کردند. آن‌ها از استراتژی منبع‌یابی چندگانه برای مدیریت ریسک‌های اختلال منبع استفاده کردند. یک روش ترکیبی توسط جبارزاده و همکاران [۴۲] به منظور طراحی یک زنجیره‌تأمین پایدار و انعطاف‌پذیر تحت خطر اختلال، ارائه شده است. ساویک [۴۳] با استفاده از برآورد ارزش در معرض ریسک شرطی، یک مدل چندمنظوره را برای انتخاب عرضه‌کننده و تخصیص سفارش توسعه داد که شامل حفاظت از تأمین‌کنندگان و پیش‌جای‌گذاری اضطراری موجودی در تأمین‌کنندگان محافظت شده برای کاهش خطرات تأمین تدارکات بود. اسکاپارا و همکاران [۴۴] مدلی را برای تعیین بهترین تسهیلات با فرض این‌که شبکه زنجیره‌تأمین منابعی دارد که باید از وقوع اختلال در آن‌ها جلوگیری شود، ارائه کردند. به ارائه و بررسی مدل مکانیابی-مسیریابی در گراف چندگانه که مسیرهای موازی دارای شرایط ترافیک مختلف و وابسته به زمان هستند، پرداخته شده است. تیکنی و همکاران [۴۵] به ارائه یک مدل پرداختند که، علاوه بر کاهش هزینه‌های ناشی از مکان‌یابی و لجستیک به دنبال کاهش آلودگی تولید شده توسط وسایل نقلیه و همچنین بهینه‌سازی کیفیت مربوط به محصولات غذایی می‌باشد. لیستس و دکر [۴۶] یک مدل بهینه‌سازی احتمالی مبتنی بر سناریو را برای طراحی شبکه زنجیره‌تأمین با جریان مستقیم

کنند. براساس مطالعات پیشوایی و همکاران [۳۶]، در زمینه مسأله طراحی زنجیره‌تأمین دو خطر تهدیدکننده وجود دارد:

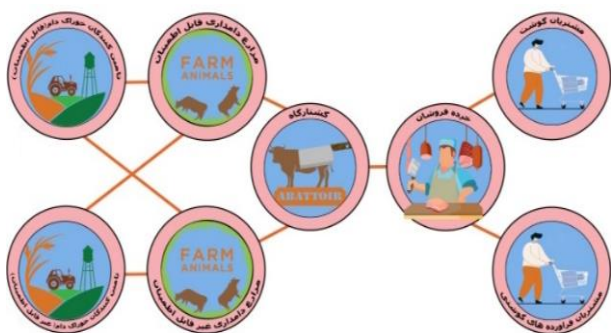
- ریسک‌های عملیاتی: عبارت‌اند از عدم اطمینان‌های ذاتی مانند تقاضای مشتری، تأمین و عدم قطعیت در هزینه. این ریسک‌ها غالباً در طبیعت رخ می‌دهند و احتمال وقوع آن‌ها از حدود متوسط تا بالاست که اثرات این احتمال منفی و کوتاه‌مدت است.
 - خطرات اختلال: به اختلالات قابل توجهی اشاره دارد که بر زنجیره کل به‌طور قابل توجهی اثر می‌گذارد و ناشی از بلایای طبیعی (سیل، زلزله و طوفان)، تهدیداتی از سوی انسان (حمله تروریستی و اعتصابات کارکنان) و تهدیدات فنی (فروپاشی تجهیزات) است. این ریسک‌ها باعث آسیب‌های اجتماعی و اقتصادی شدیدی شده و احتمال کمی دارند.
- روند افزایشی تناوب بلایای طبیعی (زلزله، سیل، خشک‌سالی و طوفان و...) و انسان‌محور و اثرات مخرب آن‌ها بر شرکت‌ها و زنجیره‌های تأمین آن‌ها، نشان‌دهنده نیاز به برنامه‌ریزی برای قابلیت ارتجاعي (تاب‌آوری) در سطح طراحی زنجیره‌تأمین است. اگرچه، طراحی زنجیره‌تأمین انعطاف‌پذیر یک روند تحقیقاتی در حال ظهور و رشد است. استراتژی‌های بازدارنده متفاوتی برای افزایش حالت ارتجاعي یک زنجیره‌تأمین در برابر خطرات اختلال وجود دارد. این بخش اقدامات مدل‌سازی مربوطه را بر طراحی زنجیره‌تأمین انعطاف‌پذیر براساس استراتژی‌های ارتجاعي دسته‌بندی می‌کند. اغلب استراتژی‌های ارتجاعي به شرح زیر هستند (پیشوایی و همکاران [۳۶]):

- منابع چندگانه: در پژوهش‌های پیشین مرتبط، این استراتژی رایج‌ترین رویکرد برای کاهش ریسک است. هر چند منبع‌یابی مفرد کم‌هزینه‌تر از چند منبع‌یابی در شرایط عادی است؛ اما منبع‌یابی تکی در زمان مواجهه با اختلال می‌تواند خسارت بیشتری را به‌بار آورد.
- عقد قرارداد با امکانات پشتیبان: در این استراتژی، هر مشتری دارای دو گزینه خرید است: (۱) امکانات ارزان‌تر و غیرقابل اطمینان (تأسیسات اصلی) و (۲) گران‌تر اما کاملاً قابل اطمینان (تجهیزات پشتیبان).
- استحکام‌سازی/حفاظت از امکانات: اگرچه استحکام‌سازی هزینه‌بر خواهد بود، اما امکانات با سطح تقویت بالاتر، قادر خواهند بود ظرفیت تولید باقیمانده بیشتری را بعد از وقوع اختلال حفظ کنند.
- گسترش ظرفیت: این رویکرد به منظور جبران ظرفیت‌های از دست‌رفته تسهیلات در صورت بروز اختلال مورد استفاده قرار می‌گیرد.
- پیش‌جای‌گذاری اضطراری موجودی^۱: این استراتژی می‌تواند برای مقابله با کمبود بالقوه مواد خام و یا محصولات نهایی به‌عنوان پیامد اختلال در تأسیسات به‌کار گرفته شود.
- توسعه برنامه‌های تداوم کسب‌وکار: دیگر استراتژی کاهش ریسک که بسیاری از سازمان‌ها علاقه‌مند به آن هستند، استفاده از

۳. مدل ریاضی پیشنهادی

در این مقاله طبق شکل (۲) یک شبکه زنجیره تأمین گوشت تازه چندسطحی همراه با ریسک اختلال و عدم قطعیت در تقاضا در نظر گرفته شده است که اهداف آن کمینه سازی هزینه کل زنجیره تأمین گوشت، بیشینه سازی سطح سرویس به وسیله کمینه کردن زمان تحویل در کل زنجیره تأمین است. توصیف عملیات این زنجیره تأمین به ترتیب به صورت زیر است:

- ۱) در این زنجیره ابتدا خوراک دام مورد استفاده (به طور مثال: علوفه، گندم، ذرت، جو و انواع کنجاله‌ها) از تأمین کنندگان خوراک دام خریداری می‌شوند و به مزارع می‌رسند.
- ۲) سپس دام‌ها از مزارع خریداری می‌شوند و برای کشتارگاه‌ها ارسال می‌شوند.
- ۳) کشتارگاه‌ها وظیفه ذبح و بسته‌بندی گوشت و یا فرآورده‌های گوشتی را دارند و برای خرده‌فروشان ارسال می‌کنند.
- ۴) خرده‌فروشان مسئول فروش و انتقال به مناطق تقاضا هستند.
- ۵) مشتریان در این زنجیره نقاط تقاضا هستند که باید توسط خرده‌فروشان پاسخ داده شوند.



شکل (۲). زنجیره تأمین گوشت تازه با در نظر گرفتن قابلیت ارتجاعی

در مدل پیشنهادی تقاضا از سوی مشتری غیرقطعی است و به دو دسته گوشتی و فرآورده‌های گوشتی تقسیم می‌شود. فرض بر این است که تمامی پارامترهای ورودی مسئله به غیر از تقاضا ثابت هستند. گوشت و فرآورده‌های گوشتی به صورت چندمحصولی و چنددوره‌ای تولید می‌شوند. خوراک دام که از سوی تأمین کنندگان آن وارد چرخه زنجیره تأمین می‌شوند، می‌توانند چندمحصولی باشند. خرده‌فروشان به دو دسته گوشتی و فرآورده‌های گوشتی تقسیم می‌شوند. بدین منظور خرده‌فروشان گوشت، تقاضای گوشت را ارضا می‌کنند و خرده‌فروشان فرآورده‌های گوشتی، تقاضا برای فرآورده‌های گوشتی را ارضا می‌کنند. تأمین کنندگان خوراک دام و مزارع به دو صورت قابل اطمینان و غیرقابل اطمینان در نظر گرفته می‌شوند. یک هزینه قرارداد پشتیبان و به صورت صفر و یک برای تأمین کنندگان خوراک دام و مزارع قابل اطمینان در نظر می‌گیریم.

و معکوس به صورت یکپارچه مطرح کردند. آن‌ها برای حل مدل در سائیز بزرگ از روش حل شاخه‌وبرش استفاده کردند. زهیری و همکاران [۴۷] مطالعات خود را در حوزه حمل‌ونقل با در نظر گرفتن ریسک انقطاع و مواد خراب‌شدنی انجام دادند، آن‌ها به منظور مواجهه با عدم قطعیت یک مدل ریاضی تصادفی چندمرحله‌ای را توسعه دادند و از دو استراتژی تاب‌آوری (قابلیت ارتجاعی) برای حل پیچیدگی شبکه استفاده کردند.

۲-۴. طراحی زنجیره تأمین با در نظر گرفتن سطح سرویس

سطح سرویس در زنجیره تأمین به عنوان عدم انحراف زمان‌های تحویل از موعد مشخص شده در مورد تأمین کنندگان، تولید کنندگان، توزیع کنندگان و کاهش سطح سفارشان عقب‌افتاده در مراکز تولید تعریف می‌شود. در بهینه‌سازی چندهدفه، پژوهشگران دنبال رسیدن به مقدار بهینه چند تابع هدف به صورت هم‌زمان (که عموماً کمینه‌سازی هزینه و بیشینه‌سازی سود و سطح سرویس) هستند که معمولاً این اهداف همسو نیستند و باید به صورت پارتو بررسی شوند. صبری و بیمون [۴۸] یک مدل بهینه‌سازی احتمالی چندهدفه متشکل از تولید، تحویل و عدم قطعیت در تقاضا با اهداف کمینه‌سازی هزینه، بیشینه‌سازی سطح سرویس مشتریان و انعطاف‌پذیری معرفی کردند که با استفاده از شبکه‌های زنجیره تأمین کارا و بررسی شبکه‌های رقیب، توسعه داده شده است. چن و لی [۴۹] یک مدل بهینه‌سازی چندهدفه عدد صحیح مختلط غیرخطی به صورت چندمحصولی، چنددوره‌ای، چندمرحله‌ای و با در نظر گرفتن عدم قطعیت در قیمت و تقاضا، را با اهداف به حداکثر رساندن سود، سطح سرویس، موجودی اطمینان و قابلیت تصمیم‌گیری در شرایط وجود عدم قطعیت در تقاضای محصول طراحی کرده‌اند و نتایج را با یک مثال عددی نشان داده‌اند. ترابی و هسینی [۵۰] برای اولین بار مدل بهینه‌سازی چندهدفه تصادفی عدد صحیح مختلط خطی را برای برنامه‌ریزی تولید و توزیع با اهداف بیشینه‌سازی سطح سرویس و کمینه‌سازی هزینه‌ها و همچنین عدم قطعیت را برای پارامترهای مبهم از جمله هزینه، تقاضا و ظرفیت، ارائه کرده‌اند. آن‌ها برای حل از رویکرد مبتنی بر تئوری فازی استفاده کردند و با حل مثال عددی، نتایج مدل را نشان دادند. آذرون و همکاران [۵۱] یک مدل بهینه‌سازی چندهدفه احتمالی برای شبکه زنجیره تأمین با در نظر گرفتن عدم قطعیت معرفی کردند. اهداف این مدل عبارت‌اند از: کمینه‌سازی مجموع کل هزینه‌های سرمایه‌گذاری، هزینه‌های کمبود و توسعه ظرفیت، هزینه حمل‌ونقل، ریسک‌های مالی یا بروز انواع هزینه‌های پیش‌بین نشده است. سانگ سانگ و پاپا گئورگیو [۵۲] یک مدل بهینه‌سازی چندهدفه عدد صحیح مختلط خطی را در سطوح تولید، توزیع و ظرفیت با در نظر گرفتن هزینه، زمان پاسخ‌گویی و سطح سرویس مشتریان به صورت هم‌زمان با اهداف کمینه‌سازی هزینه کل، کل فروش از دست‌رفته و کل زمان جریان ارائه کرده‌اند. همچنین آن‌ها دو استراتژی برای افزایش ظرفیت کارخانه در مدل پیشنهادی در نظر گرفتند.

جدول (۱). خلاصه مرور ادبیات موضوع

محققان	سال	نوع مدل	چندسطحی	چنددوره‌ای	چندمحصولی	عدم قطعیت	ریسک	استراتژی قابلیت ارضاعی	نوع محصول	سطح سرویس	پیچیدگی گره	پیچیدگی جریان	عقد قرارداد	نامین‌کنندگان خوراک دام	رویکرد کل
بابر و امین [۱۶]	۲۰۱۸	MILP	✓	✓	✓	✓			نوشیدنی‌ها					مجموع وزنی، اپسیلون- محدودیت	
محب علیزاده و همکاران [۳]	۲۰۲۰	MILP	✓	✓	✓	✓			گوشت					اپسیلون- محدودیت، درخت تصمیم	
پیشوایی و همکاران [۱]	۲۰۲۱	MILP	✓	✓	✓	✓	✓	✓	گوشت					لکسیکو گراف، چپشلف وزنی، SAA	
کلر و همکاران [۵۳]	۲۰۲۲								گوشت و ماکیان					IOT و تحلیل داده	
ارشادی خمسه و همکاران [۵۴]	۲۰۲۳	MILP	✓						محصولات پروتئینی					روش استوار	
نادر التیب و همکاران [۵۵]	۲۰۲۴	MILP	✓						زنجیره تأمین واکسن					سیپلکس و الگوریتم ابتکاری	
لی و ژانگ [۵۶]	۲۰۲۴	MINLP	✓					✓	محصولات کشاورزی فسادپذیر					الگوریتم ممتیک	
پژوهش حاضر	۲۰۲۴	MILP	✓	✓	✓	✓	✓	✓	گوشت	✓	✓	✓	✓	سیپلکس، اپسیلون- محدودیت تقویت شده-۲	

اختلال و آسیب شوند و نتواند در موعد مناسب به مشتریان خود سرویس‌دهی کنند، باید توجه داشت که این نوع اختلالات جزئی بوده‌اند و فعالیت تأمین‌کننده به‌طور کل قطع نمی‌شود بلکه ظرفیت آن کاهش می‌یابد. به‌همین علت برای حل نمودن مشکلات اشاره شده، در این پژوهش با در نظر گرفتن استراتژی‌های انعطاف‌پذیری از قبیل افزایش ظرفیت از طریق عقد قرارداد با تأمین‌کنندگان قابل اطمینان، مفهوم تاب‌آوری در طراحی شبکه زنجیره تأمین به‌کار برده شده است. جدول (۲) اندیس‌ها و پارامترهای به‌کار رفته در ساخت مدل ریاضی در این پژوهش را نشان می‌دهد.

جدول (۲). پارامترهای مدل ریاضی

هزینه خرید یک تن خوراک دام از نوع i ام از تأمین‌کننده خوراک دام k ام در سناریو s	p_{kis}
هزینه خرید یک تن دام از نوع z ام از مزرعه f ام در سناریو s	P_{fjs}
هزینه عقد قرارداد با تأمین‌کننده قابل اطمینان خوراک دام k' ام از محصول i ام در دوره t	$n_{k' it}$
هزینه عقد قرارداد با مزارع قابل اطمینان f' ام در محصول نوع	$b_{f' jt}$

کلیه حمل‌ونقل بین سطوح زنجیره از کامیون‌های ۲۴ تنی استفاده می‌شود. در این زنجیره تأمین فرض بر ارائه گوشت تازه به‌دست مشتریان است و بنا به مقدار تقاضا گوشت تولید می‌شود بدین‌منظور در این زنجیره نگهداری موجودی نداریم. مکان کشتارگاه‌ها از بین نقاط بالقوه انتخاب می‌شوند و سپس کشتارگاه‌ها احداث می‌شوند فلذا یک هزینه احداث داریم. تأمین‌کنندگان خوراک دام، مزارع و خرده‌فروشان در سطح شهر موجود می‌باشند فقط با توجه به هزینه‌های تولید، هزینه‌های قرارداد پشتیبان و مسافت‌های آن‌ها باید از بین آن‌ها انتخاب شوند. یک هزینه ثابت جهت همکاری با خرده‌فروشان و حمایت از فروش در نظر گرفته می‌شود. کلیه حمل‌ونقل‌های بین سطوح با توجه به ظرفیت کامیون‌ها به‌صورت انباشته انجام می‌شود و زمان دریافت آن محاسبه می‌شود. احتمال رخداد اختلال فقط در قسمت‌های تأمین، یعنی تأمین‌کنندگان خوراک دام و مزارع در نظر گرفته می‌شود زیرا در این قسمت‌ها از منابع خارجی خرید انجام می‌دهیم و ناتوانی در تأمین در آن‌ها مشکلات جدی برای زنجیره تأمین به‌وجود می‌آورد.

در این مسأله فرض بر این است که تأمین‌کننده به‌دلایل مختلف از جمله بلایای طبیعی و یا حوادث ساخته دست انسان امکان دارد دچار

جدول (۳). پارامترهای مدل ریاضی

مجموع تعداد کل گره‌ها	W
مجموع تعداد کل ارتباطات بین گره‌ها	V

جدول (۴). متغیرهای تصمیم مدل ریاضی

مقدار خوراک دام i حمل‌ونقل شده از تأمین‌کننده خوراک دام k ام به مزرعه f ام در دوره t ام تحت سناریو s	qs_{kfit}^s
مقدار دام z ام حمل شده از مزرعه f ام به کشتارگاه a ام در دوره t ام تحت سناریو s	qf_{fajt}^s
مقدار گوشت z ام حمل شده از کشتارگاه a ام به خرده‌فروش r ام در دوره t ام تحت سناریو s	qa_{arjt}^s
مقدار گوشت‌وفراورده‌های گوشتی z ام حمل شده از خرده‌فروش r ام به مشتری c ام در دوره t ام تحت سناریو s	qr_{rcjt}^s
زمان دریافت خوراک دام i ام از تأمین‌کننده k ام به مزرعه f ام در دوره t ام تحت سناریو s	trs_{kfit}^s
زمان دریافت دام z ام از مزرعه f ام به کشتارگاه a ام در دوره t ام تحت سناریو s	trf_{fajt}^s
زمان دریافت گوشت z ام از کشتارگاه a ام به خرده‌فروش r ام در دوره t ام تحت سناریو s	tra_{arjt}^s
زمان دریافت گوشت و فراورده‌های گوشتی z ام از خرده‌فروش r ام به مشتری c ام در دوره t ام تحت سناریو s	trr_{rcjt}^s
متغیر صفر یک، برابر یک است اگر با تأمین‌کننده خوراک دام قابل‌اطمینان k' ام برای محصول i ام در دوره t ام تحت سناریو s قرارداد بسته شود و در غیر اینصورت صفر است.	$l_{k'it}^s$
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر حداقل تعداد قرارداد با تأمین‌کننده خوراک دام قابل‌اطمینان k' ام برای محصول i ام در دوره t ام تحت سناریو s بسته شود و در غیر اینصورت صفر است.	$ll_{k'it}^s$
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر با مزرعه قابل‌اطمینان f' ام برای محصول z ام در دوره t ام تحت سناریو s قرارداد بسته شود و در غیر اینصورت صفر است.	$z_{f'jt}^s$
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر حداقل تعداد قرارداد با مزرعه قابل‌اطمینان f' ام برای محصول z ام در دوره t ام تحت سناریو s بسته شود و در غیر اینصورت صفر است.	$zz_{f'jt}^s$
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر تأمین‌کننده خوراک دام k ام انتخاب شود و در غیر اینصورت صفر است.	wk_k
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر مزرعه k ام انتخاب شود و در غیر اینصورت صفر است.	wf_f
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر کشتارگاه a ام احداث شود و در غیر اینصورت صفر است.	h_a
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر خرده‌فروش r ام انتخاب شود و در غیر اینصورت صفر است.	v_r
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر از گره k ام به گره f ام در دوره t ام ارتباطی وجود داشته باشد.	vk_{kft}
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر از گره f ام به گره a ام در دوره t ام ارتباطی وجود داشته باشد.	vf_{fat}
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر از گره a ام به گره r ام در دوره t ام ارتباطی وجود داشته باشد.	va_{art}
متغیر صفر یک، برابر یک است، اگر از گره r ام به گره c ام در دوره t ام ارتباطی وجود داشته باشد.	vr_{rct}

زام در دوره t

هزینه ثابت جهت احداث کشتارگاه a ام	B_a
هزینه ثابت جهت فروش از طریق خرده‌فروش r ام	e_r
مسافت بین تأمین‌کننده خوراک دام k ام و مزرعه f ام	se_{kff}
مسافت بین مزرعه f ام و کشتارگاه a ام	de_{fa}
مسافت بین کشتارگاه a ام و خرده‌فروش r ام	ge_{ar}
مسافت بین خرده‌فروش r ام و مشتری c ام	he_{rc}
هزینه حمل‌ونقل تن/ کیلومتر خوراک دام i ام از تأمین‌کننده خوراک دام k ام به مزرعه f ام در دوره t	sc_{kfit}
هزینه حمل‌ونقل تن/ کیلومتر دام z ام از مزرعه قابل‌اطمینان f ام به کشتارگاه a ام در دوره t	kc_{fajt}
هزینه حمل‌ونقل تن/ کیلومتر گوشت z ام از کشتارگاه a ام به خرده‌فروش r ام در دوره t	lc_{arjt}
هزینه حمل‌ونقل تن/ کیلومتر گوشت z ام از خرده‌فروش r ام به مشتری c ام در دوره t	mc_{rcjt}
زمان تحویل واحد دسته خوراک دام i ام از تأمین‌کننده k ام به مزرعه f ام در دوره t	tps_{kfit}
زمان تحویل واحد دسته دام z ام از مزرعه f ام به کشتارگاه a ام در دوره t	tpf_{fajt}
زمان تحویل واحد دسته گوشت z ام از کشتارگاه a ام به خرده‌فروش r ام در دوره t	tpa_{arjt}
زمان تحویل واحد دسته گوشت و فراورده‌های گوشتی z ام از خرده‌فروش r ام به مشتری c ام در دوره t	tpr_{rcjt}
حداکثر زمان دریافت مجاز واحد دسته خوراک دام i ام از تأمین‌کننده k ام به مزرعه f ام در دوره t	$tsmax_{kfit}$
حداکثر زمان دریافت مجاز واحد دسته دام z ام از مزرعه f ام به کشتارگاه a ام در دوره t	$tfmax_{fajt}$
حداکثر زمان دریافت مجاز واحد دسته گوشت z ام از کشتارگاه a ام به خرده‌فروش r ام در دوره t	$tamax_{arjt}$
حداکثر زمان دریافت مجاز واحد دسته گوشت و فراورده‌های گوشتی z ام از خرده‌فروش r ام به مشتری c ام در دوره t	$trmax_{rcjt}$
BS	
تقاضا برای گوشت z ام از سوی مشتری c ام در دوره t ام	D_{cjt}
تقاضا برای فراورده‌های گوشتی z ام از سوی مشتری c ام در دوره t ام	d_{cjt}
بیشینه ظرفیت عرضه تأمین‌کننده خوراک دام k ام برای محصول i ام	γ_{ki}
بیشینه ظرفیت عرضه مزرعه f ام برای دام z ام	x_{fz}
بیشینه ظرفیت عرضه کشتارگاه a ام برای گوشت z ام	o_{az}
بیشینه ظرفیت عرضه خرده‌فروش r ام برای گوشت z ام	u_{rz}
احتمال رخداد سناریو s	π^s
برابر ۱ است، اگر تأمین‌کننده خوراک دام k ام در دوره t تحت سناریو s مختل شود در غیر اینصورت صفر است.	λ_{kt}^s
برابر ۱ است، اگر مزرعه f ام در دوره t تحت سناریو s مختل شود در غیر اینصورت صفر است.	γ_{ft}^s
ضریب مصرف خوراک دام i ام	α_i
یک عدد صحیح مثبت بسیار بزرگ	M

۱-۳. مدل ریاضی پایه

$$\sum_{r''} qr_{r''cjt} = d_{cjt} \quad \forall c, j, t \quad (11)$$

معادله (۷) بیانگر این است که مقدار خوراک دام خریداری شده از تأمین‌کنندگان خوراک دام به‌وسیله ضریب تبدیل α_i باید بیشتر یا مساوی مقدار دام خریداری شده از مزارع باشد. معادلات (۸) و (۹) نیز اطمینان می‌دهد که تولیدات و عرضه در هر سطح بیشتر یا مساوی تقاضا در سطح بعد آن باشد که با کمبود مواجه نشود. معادلات (۱۰) و (۱۱) بیانگر این است که تقاضای مشتری برای گوشت یا فرآورده‌های گوشتی برابر مقدار عرضه شده از خرده‌فروشان آن باشد که هم تقاضا ارضا شود و هم دچار کمبود یا مازاد تولید نشود.

$$tps_{kfit} * (qs_{kfit} / BS) \leq tsm_{kfit} \quad \forall k, f, i, t \quad (12)$$

$$tpf_{fajt} * (qf_{fajt} / BS) \leq tfm_{fajt} \quad \forall f, a, j, t \quad (13)$$

$$tpa_{arjt} * (qa_{arjt} / BS) \leq tam_{arjt} \quad \forall a, r, j, t \quad (14)$$

$$tpr_{rcjt} * (qr_{rcjt} / BS) \leq trm_{rcjt} \quad \forall r, c, j, t \quad (15)$$

معادلات (۱۲)، (۱۳)، (۱۴) و (۱۵) بیان می‌کند که زمان تحویل کل محموله‌های حمل‌ونقل شده هر سطح از حداکثر زمان کل دریافت محموله در سطح بعد آن بیشتر نباشد.

$$tps_{kfit} * (qs_{kfit} / BS) = trs_{kfit} \quad \forall k, f, i, t \quad (16)$$

$$tpf_{fajt} * (qf_{fajt} / BS) = trf_{fajt} \quad \forall f, a, j, t \quad (17)$$

$$tpa_{arjt} * (qa_{arjt} / BS) = tra_{arjt} \quad \forall a, r, j, t \quad (18)$$

$$tpr_{rcjt} * (qr_{rcjt} / BS) = trr_{rcjt} \quad \forall r, c, j, t \quad (19)$$

معادلات (۱۶)، (۱۷)، (۱۸) و (۱۹) زمان تحویل کل محموله‌های حمل‌ونقل شده در هر سطح را برابر متغیر زمان دریافت محموله‌ها در سطح بعد آن قرار می‌دهد. در این پژوهش از استراتژی عقد قرارداد با امکانات پشتیبان و همچنین مدیریت پیچیدگی گره‌ها بهره برده شده است.

۲-۳. مدل ریاضی باقابلیت ارتجاعی (تاب‌آوری)

در این مدل توابع هدف و محدودیت‌ها به‌صورت زیر بیان می‌گردد.

$$\begin{aligned} \text{minimize } z1 = & \sum_s \pi^s \left(\sum_{k,f,i,t,s} (p_{kis} + sc_{kfit} * se_{kf}) \right. \\ & * qs_{kfit}^s + \sum_{f,a,j,t,s} (P_{fjs} + kc_{fajt} \\ & * de_{fa}) * qf_{fajt}^s \\ & + \sum_{a,r,j,t,s} (lc_{arjt} * ge_{ar} * qa_{arjt}^s) \\ & + \sum_{r,c,j,t,s} (mc_{rcjt} * he_{rc} * qr_{rcjt}^s) \\ & + \sum_{k'} n_{k'it} * l_{k'it}^s \\ & \left. + \sum_{f'} b_{f'jt} * z_{f'jt}^s \right) \\ & + \sum_a B_a * h_a + \sum_r e_r * v_r \end{aligned} \quad (20)$$

$$\begin{aligned} \text{minimize } z1 = & \sum_{k,f,i,t} (p_{kit} + sc_{kfit} * se_{kf}) * qs_{kfit} \\ & + \sum_{f,a,j,t} (P_{fjt} + kc_{fajt} * de_{fa}) \\ & * qf_{fajt} \\ & + \sum_{a,r,j,t} (lc_{arjt} * ge_{ar} * qa_{arjt}) \end{aligned} \quad (1)$$

$$\begin{aligned} \text{maximize } z2 = & \sum_{k,f,i,t} (tsm_{kfit} - trs_{kfit}) \\ & + \sum_{f,a,j,t} (tfm_{fajt} - trf_{fajt}) \\ & + \sum_{a,r,j,t} (tam_{arjt} - tra_{arjt}) \\ & + \sum_{r,c,j,t} (trm_{rcjt} - trr_{rcjt}) \end{aligned} \quad (2)$$

معادله (۱) بیانگر تابع هدف اول و معادله (۲) بیانگر تابع هدف دوم مسئله است که به‌ترتیب برابر با کمینه کردن کل هزینه‌ها شامل هزینه‌های حمل‌ونقل، هزینه‌های احداث کشتارگاه‌ها و هزینه‌های همکاری درفروش با خرده‌فروشان و معادله دوم برابر با بیشینه کردن سطح سرویس به‌وسیله تقاضا حداکثر زمان دریافت مجاز و زمان تحویل می‌باشند. اگرچه به‌نظر می‌رسد که این تابع می‌تواند مقدار صفر بگیرد اما با توجه به این که محدودیت تقاضا به‌شکل مساوی وجود دارد و تقاضا باید پوشش داده شود، پس جریان باید در شبکه شکل بگیرد و زمانی که این مورد شکل بگیرد، انتخاب تأمین‌کننده وجود دارد و بنابراین این تابع مقدار صفر نخواهد شد.

$$\sum_{f,i}^{s,t} qs_{kfit} \leq wk_k * \sum_i y_{ki} \quad \forall k, t \quad (3)$$

$$\sum_{a,j} qf_{fajt} \leq wf_f * \sum_j x_{fj} \quad \forall f, t \quad (4)$$

$$\sum_{r,j} qa_{arjt} \leq h_a * \sum_j o_{aj} \quad \forall a, t \quad (5)$$

$$\sum_{c,j} qr_{rcjt} \leq v_r * \sum_j u_{rj} \quad \forall r, t \quad (6)$$

معادلات (۳)، (۴)، (۵) و (۶) بیانگر این است که میزان عرضه خوراک دام، دام و گوشت از ظرفیت آن بیشتر نباشد.

$$\sum_{k,i} \alpha_i * qs_{kfit} \geq \sum_a qf_{fajt} \quad \forall f, j, t \quad (7)$$

$$\sum_f qf_{fajt} \geq \sum_r qa_{arjt} \quad \forall a, j, t \quad (8)$$

$$\sum_a qa_{arjt} \geq \sum_c qr_{rcjt} \quad \forall r, j, t \quad (9)$$

$$\sum_{r'} qr_{r'cjt} = D_{cjt} \quad \forall c, j, t \quad (10)$$

$$\sum_{k'} l_{k'it}^s + \sum_{f'} z_{f'jt}^s + \sum_{k''} wk_{k''} + \sum_{f''} wf_{f''} + \sum_a h_a + \sum_r v_r \leq W \quad (43)$$

$$\sum_{i,s} qs_{k'fit}^s \leq M * vk_{kft} \quad \forall k, f, t \quad (44)$$

$$\sum_{j,s} qf_{fajt}^s \leq M * vf_{fat} \quad \forall f, a, t \quad (45)$$

$$\sum_{j,s} qa_{arjt}^s \leq M * va_{art} \quad \forall a, r, t \quad (46)$$

$$\sum_{j,s} qr_{rcjt}^s \leq M * vr_{rct} \quad \forall r, c, t \quad (47)$$

$$\sum_{k,f,t} vk_{kft} + \sum_{f,a,t} vf_{fat} + \sum_{a,r,t} va_{art} + \sum_{r,c,t} vr_{rct} \leq V \quad (48)$$

معادلات (۲۰) و (۲۱) توابع هدف اول و دوم می‌باشد. محدودیت‌های (۲۲) و (۲۳) بیانگر بیشینه ظرفیت برای تأمین‌کنندگان خوراک دام و مزارع قابل اطمینان می‌باشد. محدودیت‌های (۲۲) و (۲۵) بیانگر بیشینه ظرفیت برای تأمین‌کنندگان خوراک دام و مزارع غیرقابل اطمینان می‌باشد. محدودیت‌های (۲۴) و (۲۷) به منظور در نظر گرفتن استراتژی انعطاف‌پذیری می‌باشد که بیان می‌کند در صورتی می‌توان از تأمین‌کنندگان قابل اطمینان خوراک دام و مزارع تقاضا کرد که حداقل در دوره‌های ماقبل با آن‌ها قرارداد بسته باشیم و هزینه‌ای را پرداخت کرده باشیم. محدودیت‌های (۲۸) و (۲۹) بیانگر بیشینه ظرفیت برای کشتارگاه‌ها و خرده‌فروشان می‌باشد. محدودیت‌های (۳۰) و (۳۱) و (۳۲) بدین معنی است که جریان دام و گوشت ورودی به کشتارگاه‌ها و خرده‌فروشان بیشتر یا مساوی از جریان خروجی آن‌ها باشد که با کمبود در سطوح انتهایی زنجیره مواجه نشویم، لازم به ذکر است α_i در محدودیت (۳۰) ضریب تبدیل خوراک دام به دام می‌باشد. محدودیت‌های (۳۳) و (۳۴) تقاضا برای گوشت و فرآورده‌های گوشتی را ارضا می‌کند. محدودیت‌های (۳۵) تا (۴۲) همانند مدل پایه می‌باشد و بیانگر زمان تحویل است. محدودیت (۴۳) به منظور کنترل پیچیدگی گره‌ها قرار گرفته است. محدودیت‌های (۴۴) تا (۴۸) به منظور کنترل پیچیدگی جریان‌ها بین گره‌ها در نظر گرفته شده است. در این پژوهش برای شباهت بیشتر به رویکرد مواجه با مسائل در دنیای واقعی از بهینه‌سازی استوار و روش برتسیماس و سیم استفاده شده است.

۳-۳. تقاضای غیرقطعی با رویکرد برتسیماس و سیم

در این مقاله از عدم قطعیت استوار برای تخمین پارامترهای تقاضا در قسمت گوشت و فرآورده‌های گوشتی استفاده شده است، بدین صورت که پارامترهای تقاضا به صورت \widehat{D}_{cjt} و \widehat{d}_{cjt} مفروض‌اند و مقدار آن‌ها برابر $(D_{cjt} + \widehat{D}_{cjt}, D_{cjt} - \widehat{D}_{cjt})$ و $(d_{cjt} + \widehat{d}_{cjt}, d_{cjt} - \widehat{d}_{cjt})$ قرار داده شده است و چون پارامترهای تقاضا در سمت بردار b_i ها قرار دارند، آن‌ها را در یک متغیری ضرب می‌شود و به سمت

$$\text{maximize } z2 = \sum_s \pi^s \left(\sum_{k,f,i,t} (tsmax_{k'fit} - trs_{k'fit}^s) + \sum_{f,a,j,t} (tfmax_{fajt} - trf_{fajt}^s) + \sum_{a,r,j,t} (tamax_{arjt} - tra_{arjt}^s) + \sum_{r,c,j,t} (trmax_{rcjt} - trr_{rcjt}^s) \right) \quad (21)$$

$$\text{s.t. } \sum_{f,i} qs_{k'fit}^s \leq ll_{k'it}^s * \sum_i y_{k'i} \quad \forall k', t, s \quad (22)$$

$$ll_{k'it}^s \leq l_{k'i(t-1)}^s + l_{k'i(t-2)}^s \quad \forall k', i, t, s \quad (23)$$

$$\sum_{f,i} qs_{k''fit}^s \leq \sum_i y_{k''i} * (1 - \lambda_{k''t}^s) * wk_{k''} \quad \forall k'', t, s \quad (24)$$

$$\sum_{a,j} qf_{fajt}^s \leq zz_{f'jt}^s * \sum_j x_{f'j} \quad \forall f', t, s \quad (25)$$

$$zz_{f'jt}^s \leq z_{f'j(t-1)}^s + z_{f'j(t-2)}^s \quad \forall f', j, t, s \quad (26)$$

$$\sum_{a,j} qf_{f''ajt}^s \leq \sum_j x_{f''j} * (1 - \gamma_{f''t}^s) * wf_{f''} \quad \forall f'', t, s \quad (27)$$

$$\sum_{r,j} qa_{arjt}^s \leq h_a * \sum_j o_{aj} \quad \forall a, t, s \quad (28)$$

$$\sum_{c,j} qr_{rcjt}^s \leq v_r * \sum_j u_{rj} \quad \forall r, t, s \quad (29)$$

$$\sum_{k,i} \alpha_i * qs_{k'fit}^s \geq \sum_a qf_{fajt}^s \quad \forall r, t, s \quad (30)$$

$$\sum_f qf_{fajt}^s \geq \sum_r qa_{arjt}^s \quad \forall f, j, t, s \quad (31)$$

$$\sum_a qa_{arjt}^s \geq \sum_c qr_{rcjt}^s \quad \forall r, j, t, s \quad (32)$$

$$\sum_{r'} qr_{r'cjt}^s = D_{cjt} \quad \forall c, j, t, s \quad (33)$$

$$\sum_{r''} qr_{r''cjt}^s = d_{cjt} \quad \forall c, j, t, s \quad (34)$$

$$tps_{k'fit} * (qs_{k'fit}^s / BS) \leq tsmax_{k'fit} \quad \forall k, f, i, t, s \quad (35)$$

$$tpf_{fajt} * (qf_{fajt}^s / BS) \leq tfmax_{fajt} \quad \forall f, a, j, t, s \quad (36)$$

$$tpa_{arjt} * (qa_{arjt}^s / BS) \leq tamax_{arjt} \quad \forall a, r, j, t, s \quad (37)$$

$$tpr_{rcjt} * (qr_{rcjt}^s / BS) \leq trmax_{rcjt} \quad \forall r, c, j, t, s \quad (38)$$

$$tps_{k'fit} * (qs_{k'fit}^s / BS) = trs_{k'fit}^s \quad \forall k, f, i, t, s \quad (39)$$

$$tpf_{fajt} * (qf_{fajt}^s / BS) = trf_{fajt}^s \quad \forall f, a, j, t, s \quad (40)$$

$$tpa_{arjt} * (qa_{arjt}^s / BS) = tra_{arjt}^s \quad \forall a, r, j, t, s \quad (41)$$

$$tpr_{rcjt} * (qr_{rcjt}^s / BS) = trr_{rcjt}^s \quad \forall r, c, j, t, s \quad (42)$$

۴. نتایج حل

همان‌طور که اشاره کردیم مدل پیشنهادی این مقاله، طراحی یک زنجیره تأمین گوشت با قابلیت ارتجاعی (تاب‌آوری) تحت عدم قطعیت تقاضا است. به‌منظور ساده‌سازی در حل ابتدا مدل کاملاً خطی شده و سپس برای اطمینان از درستی آن در سایزهای کوچک، متوسط و بزرگ حل شده است. در انتها به‌منظور حل از نرم‌افزار گمز و حل‌کننده سیپلکس که با روش دقیق شاخه‌وبرش بهترین جواب را پیدا می‌کند، استفاده شده است. این پژوهش به‌وسیله یک رایانه شخصی با مشخصات، پردازنده intel core i7-8750H و با RAM 24 GB پیاده‌سازی و حل شده است.

۴-۱. داده‌ها و نتایج تحقیقاتی

این مقاله توسعه‌یافته‌ی مدل زنجیره تأمین گوشت است که در شهر اونتاریو کانادا پیاده‌سازی شده است. داده‌های ورودی استفاده‌شده در سایز متوسط، یک شبیه‌سازی از داده‌های ورودی پژوهش پایه که توسط محب علی گشتی و همکاران [۳] انجام شده، صورت گرفته است. سایز کوچک و بزرگ هم با میزانی تغییر در سایز متوسط بوجود آمده است. اما به‌منظور افزایش دقت تا جای ممکن از داده‌های مدل پایه استفاده‌شده است و برای مابقی داده‌های موردنیاز باتوجه‌به تجربه‌داران در این زمینه قرار داده‌شده است که در بخش پیوست قرار داده شده است. در جدول (۵) مدل ریاضی بیان شده تحت سه سناریو با احتمال رخداد یکسان حل شده است که از داده‌های پیوست استفاده گردیده است که سناریو اول حالتی است که هیچ اختلالی در زنجیره تأمین به‌وجود نیاید فلذا عقد قراردادی با تأمین‌کنندگان قابل اطمینان صورت نمی‌گیرد.

سناریو دوم حالتی است که فقط در مزارع اختلال صورت گیرد و سناریو سوم حالتی است که هم در مزارع و هم تأمین‌کنندگان خوراک دام اختلال به‌وجود آید و مشخصاً هرچه اختلال در سطوح بیشتری در نظر گرفته شود عقد قرارداد با تسهیلات مطمئن‌تر بیشتر می‌شود و هزینه کل افزایش می‌یابد.

جدول (۵). تحلیل استراتژی تاب‌آوری

احتمال هر سناریو	مجموع کل قراردادهای	سطح سرویس	هزینه کل
۰/۳۳	۰	۱۰۸,۱۷۱	۱۰,۳۶۹,۲۳۱
۰/۳۳	۱۵	۱۰۸,۱۵۸	۱۸/۶۶۸,۷۱۵
۰/۳۳	۲۱	۱۰۸,۱۵۸	۱۸,۹۴۰,۲۹۷

در جدول (۶) مدل ریاضی بیان شده طبق مقادیر پیوست برای هر کدام از توابع هدف حل و با یکدیگر مقایسه شده است. در جدول (۷) بهترین و بدترین مقدار هر دو تابع هدف با یکدیگر مقایسه شده‌اند.

جدول (۶). مقادیر مختلف توابع هدف در ابعاد مختلف

تابع هزینه	تابع سطح سرویس	
۴,۵۸۳,۸۵۱	۲۲,۷۴۹	سایز کوچک
۱۷,۳۴۳,۴۷۳	۱۶۲,۱۰۸	سایز متوسط
۲۵,۵۴۶,۵۷۶	۷۸۷,۲۰۹	سایز بزرگ

بردارهای ضرایب متغیرها انتقال داده می‌شود سپس مانند رویکرد استوارسازی بردار ضرایب، پارامترهای تقاضا استوار می‌شود. در نهایت مقدار متغیر ضرب شده در پارامتر تقاضا را برابر یک فرض می‌شود که خللی در مدل ایجاد نشود. پارامترهای Γ_{cjt} و Γ'_{cjt} را که تنظیم‌کننده سطح حفاظت هستند، مقادیری بین بازه $[0, |z|]$ می‌گیرند، چون در هر سطر فقط یک پارامتر غیرقطعی وجود دارد، مقدار $|z|$ برابر یک خواهد بود و می‌توان از قرارداد این اندیس صرف‌نظر کرد و داریم:

$$\sum_{r'} qr_{r'}^s{}_{cjt} - (D_{cjt} * \vartheta) - (\delta_{cjt} * \Gamma_{cjt}) - \omega_{cjt} = 0, \quad \forall c, j, t \quad (۴۹)$$

$$\sum_{r''} qr_{r''}^s{}_{cjt} - (d_{cjt} * \vartheta) - (\delta'_{cjt} * \Gamma'_{cjt}) - \omega_{cjt}' = 0, \quad \forall c, j, t \quad (۵۰)$$

$$\delta_{cjt} + \omega_{cjt} \geq \widehat{D}_{cjt} * \beta, \quad \forall c, j, t \quad (۵۱)$$

$$\delta'_{cjt} + \omega_{cjt}' \geq \widehat{d}_{cjt} * \beta, \quad \forall c, j, t \quad (۵۲)$$

$$-\beta \leq \vartheta \leq \beta \quad (۵۳)$$

$$\vartheta = 1 \quad (۵۴)$$

۳-۴. مدل روش محدودیت اپسیلون تقویت‌شده-۲

بر طبق پژوهش نادیده‌کاگلایان و همکارش [۶۶] برای مسئله‌ی حداقل سازی این مدل به‌صورت زیر می‌باشد:

$$\text{Min} \left(f_1(x) - \theta \left(\frac{s_2}{r_2} + 10^{-1} * \frac{s_3}{r_3} \dots + 10^{(2-n)} * \frac{s_n}{r_n} \right) \right) \quad (۵۵)$$

با در نظر گرفتن قیدهای زیر:

$$f_2(x) + s_2 = \varepsilon_2 \quad (۵۶)$$

$$f_3(x) + s_3 = \varepsilon_3 \quad (۵۷)$$

$$f_n(x) + s_n = \varepsilon_n \quad (۵۸)$$

$$x \in S, s_i \in R^+ \quad (۵۹)$$

جواب‌های پارتو مدل به‌وسیله پارامترهای سمت راست در محدودیت‌های اضافه‌شده (اپسیلون‌ها) به‌دست می‌آیند. r_i دامنه تغییرات تابع هدف نام است:

$$r_i = PIS_{f_i} - NIS_{f_i} \quad (۶۰)$$

که در رابطه فوق PIS_{f_i} بهترین جواب برای تابع هدف نام (ایده‌آل مثبت) و NIS_{f_i} بدترین جواب برای تابع هدف نام (ایده‌آل منفی) بدون در نظر گرفتن سایر توابع هستند. همچنین θ یک عدد بسیار کوچک (معمولاً بین 10^{-3} و 10^{-6}) بوده و s_i متغیر کمکی متناظر با تابع هدف نام است. اگر r_i به l_i فاصله مساوی تقسیم شود، تعداد $l_i + 1$ نقطه به‌دست می‌آید، که مقدار هر نقطه از رابطه زیر محاسبه می‌شود:

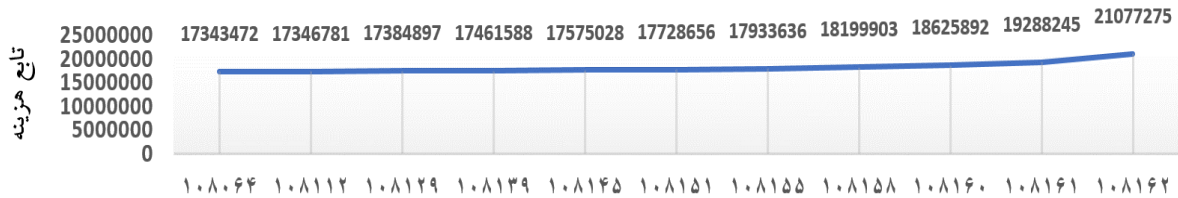
$$\varepsilon_i = NIS_{f_i} + \left(\frac{r_i}{l_i} * \gamma_i \right) \quad (۶۱)$$

در رابطه فوق γ_i شماره نقطه است. این روش حل باید برای تمام بردارهای ε انجام شود تا بتوان از بین جواب‌های کارای تولیدی تصمیم‌گیری بهتری صورت پذیرد.

شکل (۳) جواب‌های کارا تابع هزینه و تابع سطح سرویس را در ۱۱ نقطه مورد بررسی و مقایسه قرار می‌دهد. جدول (۱۲) تغییرات تابع هدف هزینه و تابع سطح سرویس را نسبت به تغییرات پیچیدگی گره‌ها بیان و جدول (۱۳) توابع هدف مسأله برای مدل پایه و مدل پیشنهادی با مقادیر یکسان باهم مقایسه شده‌اند.

جدول (۷). بهترین و بدترین مقدار توابع هدف در حالت

	چندمرحله‌ای	
	Z1	Z2
Z1	۷,۳۴۳,۴۸۳۱	۱۰۸,۰۶۴
Z2	۲۱,۰۷۷,۲۷۵	۱۰۸,۱۶۲



تابع سطح سرویس

شکل (۳). جواب‌های کارا

جدول (۱۰). تأثیر قابلیت ارتجاعی و استواری بر تابع سطح سرویس

سایز	بدون قابلیت ارتجاعی	بدون استواری	همراه قابلیت ارتجاعی و استواری
سایز کوچک	۲۲,۷۵۳	۲۲,۷۵۰	۲۲,۷۴۹
سایز متوسط	۱۰۸,۱۷۱	۱۰۸,۱۶۷	۱۰۸,۱۶۲
سایز بزرگ	۲۰۹,۸۵۳	۲۰۹,۷۹۰	۲۰۹,۷۸۷

جدول (۱۱). مقایسه متغیرها و اندیس‌ها در مدل پایه و مدل پیشنهادی

مدل پایه		مدل پیشنهادی	
اندیس	مقادیر متغیر تعداد اندیس	مقادیر متغیر تعداد	متغیر تعداد
K	qs_{kfit}^s (۳,۶)	K	qs_{kfit}^s (۳,۵,۶)
F	qf_{fajt}^s (۱,۴)	F	qf_{fajt}^s (۱,۳,۴)
A	qa_{arjt}^s (۱,۲,۳)	A	qa_{arjt}^s (۱,۲,۳,۵)
R	qr_{rcjt}^s (۱,۲,۳,۴,۵,۶)	R	qr_{rcjt}^s (۱,۲,۳,۴,۵,۶)

جدول (۱۲). مقایسه متغیرها و اندیس‌ها در گره‌ها

گره ۵		گره ۱۶	
اندیس	مقادیر متغیر تعداد اندیس	مقادیر متغیر تعداد	متغیر تعداد
K	qs_{kfit}^s (۳)	K	qs_{kfit}^s (۳,۵,۶)
F	qf_{fajt}^s (۳)	F	qf_{fajt}^s (۱,۳,۴)
A	qa_{arjt}^s (۵)	A	qa_{arjt}^s (۱,۲,۳,۵)
R	qr_{rcjt}^s (۲,۴)	R	qr_{rcjt}^s (۱,۲,۳,۴,۵,۶)

جدول (۱۳). مقایسه متغیرها و اندیس‌ها در جریان‌ها

جریان ۸۰		جریان ۱۹۰	
اندیس	مقادیر متغیر تعداد اندیس	مقادیر متغیر تعداد	متغیر تعداد
K	qs_{kfit}^s (۳,۴)	K	qs_{kfit}^s (۳,۵,۶)
F	qf_{fajt}^s (۳,۵)	F	qf_{fajt}^s (۱,۳,۴)
A	qa_{arjt}^s (۵)	A	qa_{arjt}^s (۱,۲,۳,۵)
R	qr_{rcjt}^s (۲,۴)	R	qr_{rcjt}^s (۱,۲,۳,۴,۵,۶)

۲-۴. تحلیل حساسیت

در جدول (۸) توابع هدف مسأله برای مدل پایه و مدل پیشنهادی باهم مقایسه شدند و لازم به ذکر است داده‌های هر دو مقدار یکسانی در نظر گرفته شده است. مشاهده می‌شود زمانی که به مدل پایه قابلیت ارتجاعی و عدم قطعیت اضافه می‌شود، تابع هزینه به مقدار ۱۴۱۲۶۶۸۰ واحد افزایش می‌یابد و تابع سطح سرویس هم به مقدار ۱۳ واحد کاهش پیدا می‌کند.

جدول (۸). مقایسه مدل پایه و مدل پیشنهادی

مدل پایه	مدل پیشنهادی	انحراف
۳,۲۱۶,۸۰۳	۱۷,۳۴۳,۴۸۳	۱۴,۱۲۶,۶۸۰
۱۰۸,۱۷۵	۱۰۸,۱۶۲	۱۳

جداول (۹) و (۱۰) تأثیر قابلیت ارتجاعی و استواری را در ابعاد مختلف بر هزینه و سطح سرویس نشان می‌دهند که مشاهده می‌شود اگر قابلیت ارتجاعی یا استواری حذف شود توابع هدف بهتر می‌شوند که طبیعی است. لازم به ذکر است در هر کدام از تغییرات با شرط ثبات سایر پارامترها اعمال شده است.

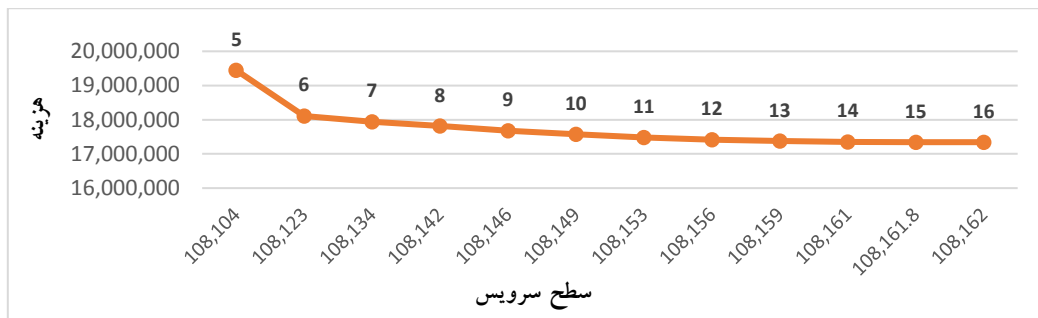
در جدول (۱۱) داده‌ها و پارامترهای ورودی در هر دو مدل یکسان است، اما به دلیل افزوده شدن قابلیت ارتجاعی و عدم قطعیت مسیر اندیس‌ها تغییر کرده و تعداد متغیرهای تصمیم مدل افزایش پیدا کرده است. در جداول (۱۲) و (۱۳) مقایسه مدل بین حداکثر و حداقل تعداد بهینه گره و جریان مشاهده می‌شوند و تفاوت مسیر اندیس‌ها و تعداد متغیرهای تصمیم نشان داده شده‌اند.

جدول (۹). تأثیر قابلیت ارتجاعی و استواری بر تابع هزینه

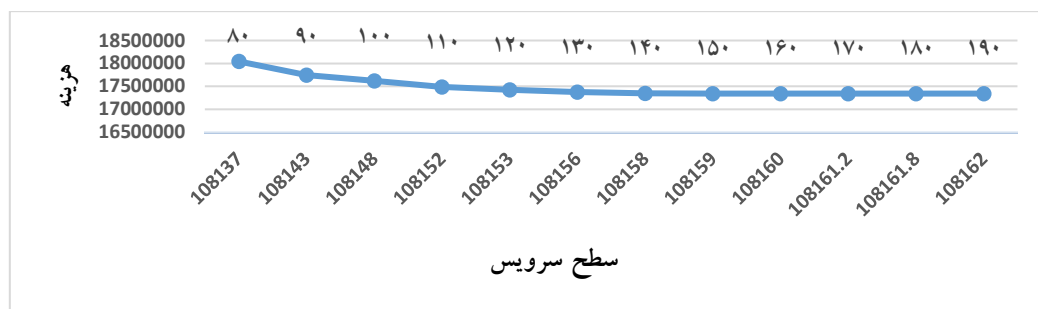
سایز	بدون قابلیت ارتجاعی	
	بدون استواری در	همراه قابلیت ارتجاعی و استواری
سایز کوچک	۸۸۰,۴۰۹	۴,۳۹۵,۴۱۳
سایز متوسط	۳,۴۴۷,۳۷۰	۱۶,۱۷۳,۴۶۳
سایز بزرگ	۴,۸۶۵,۰۴۸	۲۴,۱۹۲,۲۶۲

اما باید در نظر داشت تعداد گره‌ها و جریان‌ها تا یک حدی می‌تواند جواب را بهبود بدهد اگر بیش از اندازه در نظر بگیریم فقط پیچیدگی مدل بالا می‌رود.

بر اساس شکل‌های (۴) و (۵) می‌توان تفسیر نمود که هرچه گره و جریان یک مدل افزایش یابد هر دو تابع هدف بهتر می‌شوند زیرا اگر آن‌ها از یک حدی کمتر باشند مدل جواب‌های خوب را از دست می‌دهد



شکل (۴). تحلیل حساسیت بر پیچیدگی گره‌ها



شکل (۵). تحلیل حساسیت بر پیچیدگی جریان‌ها

به‌گونه‌ای انجام شده که تابع هدف دوم که مربوط به زمان است، به‌طور مستقیم با داده‌های ورودی و خروجی زمان تعامل داشته باشد. در این مدل، تابع هدف اول و دوم با استفاده از چندین متغیر داخلی به یکدیگر متصل شده‌اند. هدف از تابع هدف دوم کاهش زمان تحویل تا حد امکان است که این ویژگی در مقالات و مسائل مختلف نیز مشاهده می‌شود. برای اعتبارسنجی این پژوهش، از مطالعه موردی در منطقه اونتاریو استفاده شده است؛ با این حال، در مورد متغیرهای زمانی، به دلیل نبود مطالعه موردی، از داده‌های تجربی بهره گرفته شده است. نوآوری اصلی این پژوهش بر بهبود سطح سرویس متمرکز است، چراکه زمان تحویل در تابع هدف به‌عنوان یک عامل واقعی‌تر در نظر گرفته شده، به‌ویژه با توجه به این که این مدل بر اساس شرایط خاص ایران طراحی شده است.

۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادهای آتی

مدیریت زنجیره‌تأمین به‌معنای یک راهکار علمی و دقیق برای هماهنگی بهتر کلیه اعضای زنجیره‌تأمین در راستای یک هدف مشخص و پرهیز از مدیریت جزیره‌ای است. در این مطالعه ابتدا به‌مرور ادبیات پژوهش‌های گذشته در حوزه زنجیره‌تأمین گوشت پرداخته شد در این تحقیق ابتدا با بررسی آخرین و قابل‌اعتمادترین ادبیات موضوع، کلیه خلأهای موجود در این زمینه شناسایی شد و با توجه به امکانات

۳-۴. اعتبارسنجی

در این مقاله برای اعتبار سنجی مدل ارائه شده از شاخص $EVPI$ به‌منظور درستی سناریوهای تاب‌آوری استفاده شده است. در شاخص $EVPI$ ارزش در اختیار داشتن اطلاعات را نشان می‌دهد، بر اساس جدول (۱۴) این موضوع مشهود است که اگر از قبل بدانیم چه سناریویی در هر دوره اتفاق می‌افتد نسبت حالتی که سناریوها احتمالی در نظر گرفته شود، مقدار 1349777 از هزینه کاهش می‌یابد.

$$EVPI = Z_{MS} - Z_{AVG}$$

جدول (۱۴). شاخص $EVPI$

هزینه کل	
۱۰,۳۶۹,۲۳۱	سناریو ۱
۱۸,۶۶۸,۷۱۵	سناریو ۲
۱۸,۹۴۰,۲۹۷	سناریو ۳
۴۷,۹۷۸,۲۴۳	مجموع
۱۵,۹۹۲,۷۴۷/۸	میانگین
۱۷,۳۴۳,۴۸۳	چند سطحی
۱,۳۴۹,۷۷۷	$EVPI$

مدل بر اساس داده‌های کوچک، متوسط و بزرگ به تعداد دفعات زیادی اجرا شده و نتایج به‌دست آمده منطقی بوده است. طراحی

فراابتکاری جهت حل مدل، استفاده از روش‌های بهبود جواب براساس ساختار همسایگی پیشنهاد می‌کنیم.

پیوست

در این بخش کلیه داده‌های ورودی که در فصل ۴ جهت حل و تحلیل حساسیت مدل ریاضی از آن‌ها استفاده گردید طی جداول (۱۵) تا (۲۳) ارائه می‌گردد.

جدول (۱۵). مقادیر اندیس‌ها

مسأله	شاخص
	$S T C r'' r' R A f'' f' F k'' k' K J I$
سایز کوچک	۲ ۲ ۴ ۳ ۲ ۲ ۴ ۲ ۲ ۴ ۲ ۲ ۴ ۲ ۲
سایز متوسط	۳ ۴ ۷ ۳ ۳ ۶ ۵ ۳ ۳ ۶ ۳ ۳ ۶ ۲ ۲
سایز بزرگ	۳ ۴ ۱۰ ۴ ۴ ۸ ۷ ۴ ۴ ۸ ۴ ۴ ۸ ۲ ۲

جدول (۱۶). پارامتر هزینه خرید خوراک دام (p_{kis})

سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳	سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳
۲۰۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	K4.i1	۲۵۰۰	۲۰۰۰
۱۵۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	K4.i2	۳۰۰۰	۲۲۰۰
۲۰۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	K5.i1	۲۵۰۰	۲۰۰۰
۱۵۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	K5.i2	۳۰۰۰	۲۲۰۰
۲۰۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	K6.i1	۲۵۰۰	۲۰۰۰
۲۰۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	K6.i2	۳۰۰۰	۲۲۰۰

جدول (۱۷). پارامتر هزینه خرید دام (p_{fjs})

سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳	سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳
۴۰۰۰	۳۰۰۰	۲۰۰۰	F4.j1	۵۰۰۰	۴۰۰۰
۴۵۰۰	۳۵۰۰	۲۵۰۰	F4.j2	۵۵۰۰	۴۵۰۰
۴۰۰۰	۳۰۰۰	۲۰۰۰	F5.j1	۵۰۰۰	۴۰۰۰
۴۵۰۰	۳۵۰۰	۲۵۰۰	F5.j2	۵۵۰۰	۴۵۰۰
۴۰۰۰	۳۰۰۰	۲۰۰۰	F6.j1	۵۰۰۰	۴۰۰۰
۴۵۰۰	۳۵۰۰	۲۵۰۰	F6.j2	۵۵۰۰	۴۵۰۰

جدول (۱۸). پارامتر (λ_{kt}^g)

سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳	سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳
۱	۰	۰	K4.j1	۱	۰
۱	۰	۰	K4.j2	۱	۰
۱	۰	۰	K4.j3	۱	۰
۱	۰	۰	K4.j4	۱	۰
۱	۰	۰	K5.j1	۱	۰
۱	۰	۰	K5.j2	۱	۰
۱	۰	۰	K5.j3	۱	۰
۱	۰	۰	K5.j4	۱	۰
۱	۰	۰	K6.j1	۱	۰
۱	۰	۰	K6.j2	۱	۰
۱	۰	۰	K6.j3	۱	۰
۱	۰	۰	K6.j4	۱	۰

اجرائی، مفروضات مسأله همراه با سناریو ایجاد گشت. در ادامه با استفاده از این مفروضات، مدل طراحی شد. در این مقاله بر روی بخش حمل‌ونقل بسیار تأکید شده است و بخش اعظمی از هزینه‌ها را به خود اختصاص داده است که طبیعی است زیرا هدف این زنجیره ارائه گوشت یا فرآورده گوشتی تازه به‌دست مشتری است.

براساس مشاهدات ما، هدف اولیه، کمک به زنجیره تأمین گوشت تازه در تصمیم‌گیری در مورد انتخاب مراکز تأمین‌کننده خوراک دام، مزارع و خرده‌فروشان از بین گزینه‌های موجود جهت همکاری و مکان‌یابی جهت بازگشایی کشتارگاه‌ها است. در مدل بیان شده تأمین‌کنندگان خوراک دام و امکان اختلال در آن‌ها و تأثیر آن بر کل زنجیره تأمین از دیگر مباحثی است که تا به حال دیده نشده است. استفاده از تأمین‌کنندگان قابل اطمینان برای مقابله با اختلال از دیگر عناوین دیده نشده در این حوزه است که با صرف هزینه‌ای به‌منظور عقد قرارداد از انقطاع زنجیره در شرایط سخت جلوگیری شد و سطح سرویس زنجیره پایدار ماند.

۵-۱. پیشنهادهای مدیریتی

براساس تجربیات کسب‌شده از انجام این مقاله نظرات و پیشنهادهای مدیریتی در صورت بهره‌وری از این پژوهش بیان می‌شود که عبارت‌اند از:

- از مدیریت جزیره‌ای زنجیره تأمین گوشت پرهیز می‌شود.
- باعث افزایش سلامت دام‌ها و رسیدن گوشت تازه به مقدار کافی و به‌موقع به‌دست مشتری می‌شود که خود سلامت جامعه را افزایش می‌دهد.
- مدیران می‌توانند ریسک‌های موجود در داخل زنجیره تأمین گوشت را شناسایی کنند و قبل از وقوع اختلال برای مقابله با آن‌ها برنامه‌ریزی مناسب داشته باشند.
- مدیران می‌توانند برنامه‌ریزی مناسب‌تری در کنترل حمل‌ونقل و مدیریت هزینه‌های داخل شبکه با توجه به پویایی تقاضا از طرف مصرف‌کنندگان داشته باشند.

۵-۲. پیشنهادهای آتی

دامنه طراحی و مدل‌سازی شبکه‌های زنجیره تأمین بسیار گسترده است و رویکردهای حل متفاوتی می‌توان برای آن‌ها در نظر گرفت، همچنین با در نظر داشتن مفروضات جدید می‌توان مدل‌های قبلی را گونه‌ای تغییر داد که نتایج حل دقیق‌تر و سریع‌تر داشته باشند. ما در نهایت برای سایر محققان جهت توسعه بیشتر و بهتر با توجه به تجربیات کسب‌شده در نظر گرفتن موجودی در همه‌ی سطوح زنجیره، در نظر گرفتن هزینه‌های پس‌افت، موجودی و تقاضای از دست‌رفته و تأثیر آن بر سطح سرویس، در نظر گرفتن زمان انقضای گوشت و تأثیر آن بر موجودی و حمل‌ونقل، در نظر گرفتن امکان اختلال در سطوح کشتارگاه‌ها و خرده‌فروشان، در نظر گرفتن چرخه بازگشت ضایعات کشتارگاه‌ها برای تأمین‌کنندگان خوراک دام و یا مزارع، در نظر گرفتن تابع هدف سبز در کنار توابع هدف ارائه شده، استفاده از رویکردهای جدیدتر استوار در مقابله با عدم قطعیت، استفاده از الگوریتم‌های

- [3] Mohebalizadeghashti, F., Zolfagharinia, H. & Amin, S. H., (2020). "Designing a green meat supply chain network: A multi-objective approach". *International Journal of Production Economics*, vol. 219, <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2019.07.007>.
- [4] James, S. J., James, C. & Evans, J. A., (2006). "Modelling of food transportation systems - a review". *International Journal of Refrigeration*, vol. 29, no. 6, pp. 947-957, <https://doi.org/10.1016/j.ijrefrig.2006.03.017>.
- [5] Soysal, M., (2012). "A Review on Quantitative Models for Sustainable Food Logistics Management". *International Journal on Food System Dynamics*, vol. 3, no. 2, pp. 136-155, <https://doi.org/10.18461/ijfsd.v3i2.324>.
- [6] Rijpkema, W. A., Hendrix, E. M. T. Rossi, R. & van der Vorst, J. G. A. J., (2016). "Application of stochastic programming to reduce uncertainty in quality-based supply planning of slaughterhouses". *Annals of Operations Research*, vol. 239, no. 2, pp. 613-624, <https://doi.org/10.1007/s10479-013-1460-y>.
- [7] Mogale, D. G., Kumar, M., Kumar, S. K. & Tiwari, M. K., (2018). "Grain silo location-allocation problem with dwell time for optimization of food grain supply chain network". *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, vol. 111, no. January, pp. 40-69, <https://doi.org/10.1016/j.tre.2018.01.004>.
- [8] Villegas, J. G., Palacios, F. & Medaglia, A. L., (2006). "Solution methods for the bi-objective (cost-coverage) unconstrained facility location problem with an illustrative example". *Annals of Operations Research*, vol. 147, no. 1, pp. 109-141, <https://doi.org/10.1007/s10479-006-0061-4>.
- [9] Paksoy, T., Pehlivan, N. Y. & Özceylan, E., (2012). "Application of fuzzy optimization to a supply chain network design: A case study of an edible vegetable oils manufacturer". *Applied Mathematical Modelling*, vol. 36, no. 6, pp. 2762-2776, <https://doi.org/10.1016/j.apm.2011.09.060>.
- [10] Teimoury, E., Nedaeei, H., Ansari, S. & Sabbaghi, M., (2013). "A multi-objective analysis for import quota policy making in a perishable fruit and vegetable supply chain: A system dynamics approach". *Computers and Electronics in Agriculture*, vol. 93, pp. 37-45, <https://doi.org/10.1016/j.compag.2013.01.010>.
- [11] García-Flores, R., Higgins, A., Prestwidge, D. & McFallan, S., (2014). "Optimal location of spelling yards for the northern Australian beef supply chain". *Computers and Electronics in Agriculture*, vol. 102, pp. 134-145, <https://doi.org/10.1016/j.compag.2014.01.015>.
- [12] Mohammed, A. & Wang, Q., (2015). "Integrity of an RFID-enabled HMSC Network". 2015.
- [13] Mohammed, A. & Wang, Q., (2017). "Developing a meat supply chain network design using a multi-objective possibilistic programming approach". *British Food Journal*, vol. 119, no. 3, pp. 690-706, <https://doi.org/10.1108/BFJ-10-2016-0475>.
- [14] Mohammed, A. & Wang, Q., (2017). "Multi-criteria optimization for a cost-effective design of an RFID-based meat supply chain". *British Food Journal*, vol. 119, no. 3, pp. 676-689, <https://doi.org/10.1108/BFJ-03-2016-0122>.
- [15] Soysal, M., Bloemhof-Ruwaard, J. M. & van der Vorst, J. G. A. J., (2014). "Modelling food logistics networks with emission considerations: The case of an international beef supply chain". *International Journal of Production Economics*, vol. 152, pp. 57-70, <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2013.12.012>.
- [16] Babbar, C. & Amin, S. H., (2018). "A multi-objective mathematical model integrating environmental concerns for supplier selection and order allocation based on fuzzy QFD in beverages industry". *Expert Systems with Applications*, vol. 92, pp. 27-38,

جدول (۱۹). پارامتر (γ_{ft}^*)

سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳	سناریو ۱	سناریو ۲	سناریو ۳
۰	۱	۱	F4.t1	۱	F4.t1
۰	۱	۱	F4.t2	۱	F4.t2
۰	۱	۱	F4.t3	۱	F4.t3
۰	۱	۱	F4.t4	۱	F4.t4
۰	۱	۱	F5.t1	۱	F5.t1
۰	۱	۱	F5.t2	۱	F5.t2
۰	۱	۱	F5.t3	۱	F5.t3
۰	۱	۱	F5.t4	۱	F5.t4
۰	۱	۱	F6.t1	۱	F6.t1
۰	۱	۱	F6.t2	۱	F6.t2
۰	۱	۱	F6.t3	۱	F6.t3
۰	۱	۱	F6.t4	۱	F6.t4

جدول (۲۰). ضریب تبدیل خوراک دام

(i)	۱	۲
a(i)	۵	۱۰

جدول (۲۱). پارامترهای ورودی

پارامتر	مقدار	پارامتر	مقدار
$n_{k'it}$	Uniform (۵۰, ۱۰۰)	$t_{smax_{kfit}}$	Uniform (۱, ۲۰۰)
$b_{f'jt}$	Uniform (۵۰, ۱۰۰)	$t_{fmax_{fajt}}$	Uniform (۱, ۲۰۰)
B_a	1000	$t_{amax_{arjt}}$	Uniform (۱, ۲۰۰)
e_r	1000	$t_{rmax_{rcjt}}$	Uniform (۱, ۲۰۰)
se_{kf}	Uniform (۱۰, ۲۰۰)	BS	۲۴
de_{fa}	Uniform (۱۰, ۲۰۰)	D_{cjt}	Uniform (۰, ۲, ۲۷, ۳)
ge_{ar}	Uniform (۱۰, ۳۰۰)	d_{cjt}	Uniform (۱, ۱۵)
he_{rc}	Uniform (۵, ۲۶۰)	γ_{ki}	۲۰۰
sc_{kfit}	$\forall (k'', f'') = \phi(k', f') =$	x_{fj}	۲۰۰
kc_{fajt}	$\forall (k'', f'') = \phi(k', f') =$	o_{aj}	۲۰۰
lc_{arjt}	3	u_{rj}	۲۰۰
mc_{rcjt}	3	عدد مثبت بسیار بزرگ	M
tps_{kfit}	Uniform (۰, ۲)	Γ_{cjt}	Uniform (۰, ۱)
tpf_{fajt}	Uniform (۰, ۲)	Γ_{cjt}'	Uniform (۰, ۱)
tpa_{arjt}	Uniform (۰, ۲)	\widehat{D}_{cjt}	Uniform (۱, ۵)
tpr_{rcjt}	Uniform (۰, ۲)	\widehat{d}_{cjt}	Uniform (۱, ۵)

مراجع

- [1] Gholami-Zanjani, S. M., Jabalameli, M. S. & Pishvaei, M. S., (2021). "A resilient-green model for multi-echelon meat supply chain planning". *Computers & Industrial Engineering*, vol. 152, p. 107018, <https://doi.org/10.1016/j.cie.2020.107018>.
- [۲] کوچک زاده، ز.، غلامی، س. و رحمانی، د. (۱۴۰۱). «ارائه مدل بهینه‌سازی استوار برای طراحی شبکه زنجیره‌تأمین حلقه بسته سبز کالاهای فاسدشدنی». نشریه پژوهش‌های مهندسی صنایع در سیستم‌های تولید، دوره ۱۰ شماره ۲۰، ۱۱۳-۱۳۱ <https://doi.org/10.22084/ier.2023.26822.2095>.

- supply chain network design with fuzzy information". *Journal of Intelligent Manufacturing*, vol. 29, no. 2, pp. 389–403, 2018, <https://doi.org/10.1007/s10845-015-1115-8>.
- [30] Pishvaei, M. S. & Torabi, S. A., (2010). "A possibilistic programming approach for closed-loop supply chain network design under uncertainty". *Fuzzy Sets and Systems*, vol. 161, no. 20, pp. 2668–2683, <https://doi.org/10.1016/j.fss.2010.04.010>.
- [31] Pishvaei, M. S., Rabbani, M. & Torabi, S. A., (2011). "A robust optimization approach to closed-loop supply chain network design under uncertainty". *Applied Mathematical Modelling*, vol. 35, no. 2, pp. 637–649, <https://doi.org/10.1016/j.apm.2010.07.013>.
- [32] Ramezani, M., Bashiri, M. & Tavakkoli-Moghaddam, R., (2013). "A robust design for a closed-loop supply chain network under an uncertain environment". *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, vol. 66, no. 5–8, pp. 825–843, <https://doi.org/10.1007/s00170-012-4369-8>.
- [33] Lalmazloumian, M., Wong, K. Y., Govindan, K. & Kannan, D., (2016). "A robust optimization model for agile and build-to-order supply chain planning under uncertainties". *Annals of Operations Research*, vol. 240, no. 2, pp. 435–470, <https://doi.org/10.1007/s10479-013-1421-5>.
- [34] Ramezani, M., Kimiagari, A. M., Karimi, B. & Hejazi, T. H., (2014). "Closed-loop supply chain network design under a fuzzy environment". *Knowledge-Based Systems*, vol. 59, pp. 108–120, <https://doi.org/10.1016/j.knosys.2014.01.016>.
- [35] Baghalian, A., Rezapour, S. & Farahani, R. Z., (2013). "Robust supply chain network design with service level against disruptions and demand uncertainties: A real-life case". *European Journal of Operational Research*, vol. 227, no. 1, pp. 199–215, <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2012.12.017>.
- [36] Sabouhi, F., Pishvaei, M. S. & Jabalameli, M. S., (2018). "Resilient supply chain design under operational and disruption risks considering quantity discount: A case study of pharmaceutical supply chain". *Computers & Industrial Engineering*, vol. 126, pp. 657–672, <https://doi.org/10.1016/j.cie.2018.10.001>.
- [37] Zahiri, B., Zhuang, J. & Mohammadi, M., (2017). "Toward an integrated sustainable-resilient supply chain: A pharmaceutical case study". *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, vol. 103, no. 2017, pp. 109–142, <https://doi.org/10.1016/j.tre.2017.04.009>.
- [38] Rezapour, S., Farahani, R. Z. & Pourakbar, M., (2017). "Resilient supply chain network design under competition: A case study". *European Journal of Operational Research*, vol. 259, no. 3, pp. 1017–1035, <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2016.11.041>.
- [39] Jabbarzadeh, A., Fahimnia, B., Sheu, J. B. & Moghadam, H. S., (2016). "Designing a supply chain resilient to major disruptions and supply/demand interruptions". *Transportation Research Part B: Methodological*, vol. 94, pp. 121–149, <https://doi.org/10.1016/j.trb.2016.09.004>.
- [40] Kamalahmadi, M. & Mellat-Parast, M., (2016). "Developing a resilient supply chain through supplier flexibility and reliability assessment". *International Journal of Production Research*, vol. 54, no. 1, pp. 302–321, <https://doi.org/10.1080/00207543.2015.1088971>.
- [41] Meena, P. L. & Sarmah, S. P., (2013). "Multiple sourcing under supplier failure risk and quantity discount: A genetic algorithm approach". *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, vol. 50, no. 1, pp. 84–97, <https://doi.org/10.1016/j.tre.2012.10.001>.
- <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2017.09.041>
- [17] Bortolini, M., Faccio, M., Ferrari, E., Gamberi, M. & Pilati, F., (2016). "Fresh food sustainable distribution: cost, delivery time and carbon footprint three-objective optimization". *Journal of Food Engineering*, vol. 174, pp. 56–67, <https://doi.org/10.1016/j.jfoodeng.2015.11.014>.
- [18] Gholamian, N., Mahdavi, I., Tavakkoli-Moghaddam, R. & Mahdavi-Amiri, N., (2015). "Comprehensive fuzzy multi-objective multi-product multi-site aggregate production planning decisions in a supply chain under uncertainty". *Applied Soft Computing*, vol. 37, pp. 585–607, <https://doi.org/10.1016/j.asoc.2015.08.041>.
- [19] Jaihoonian, M., Kazemi Zanjani, M. & Gendreau, M., (2017). "Closed-loop supply chain network design under uncertain quality status: Case of durable products". *International Journal of Production Economics*, vol. 183, pp. 470–486, <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2016.07.023>.
- [20] Jabbarzadeh, A., Fahimnia, B. & Seuring, S., (2014). "Dynamic supply chain network design for the supply of blood in disasters: A robust model with real world application". *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, vol. 70, pp. 225–244, <https://doi.org/10.1016/j.tre.2014.06.003>.
- [21] Amin, S. H., Zhang, G. & Akhtar, P., (2017). "Effects of uncertainty on a tire closed-loop supply chain network". *Expert Systems with Applications*, vol. 73, pp. 82–91, <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2016.12.024>.
- [22] Liang, T.-F., (2006). "Distribution planning decisions using interactive fuzzy multi-objective linear programming". *Fuzzy Sets and Systems*, vol. 157, no. 10, pp. 1303–1316, <https://doi.org/10.1016/j.fss.2006.01.014>.
- [23] Mirzapour Al-e-hashem, S. M. J., Malekly, H. & Aryanezhad, M. B., (2011). "A multi-objective robust optimization model for multi-product multi-site aggregate production planning in a supply chain under uncertainty". *International Journal of Production Economics*, vol. 134, no. 1, pp. 28–42, <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.01.027>.
- [24] Mirakhorli, A., (2014). "Fuzzy multi-objective optimization for closed loop logistics network design in bread-producing industries". *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, vol. 70, no. 1–4, pp. 349–362, <https://doi.org/10.1007/s00170-013-5264-7>.
- [25] Yang, G. Q., Liu, Y. K. & Yang, K., (2015). "Multi-objective biogeography-based optimization for supply chain network design under uncertainty". *Computers and Industrial Engineering*, vol. 85, pp. 145–156, <https://doi.org/10.1016/j.cie.2015.03.008>.
- [26] Azadeh, A., Shafiee, F., Yazdanparast, R., Heydari, J. & Fathabad, A. M., (2017). "Evolutionary multi-objective optimization of environmental indicators of integrated crude oil supply chain under uncertainty". *Journal of Cleaner Production*, vol. 152, pp. 295–311, <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.03.105>.
- [27] Mohammed, A., Wang, Q. & Li, X., (2017). "A cost-effective decision-making algorithm for an RFID-enabled HMSC network design A multi-objective approach". *Industrial Management and Data Systems*, vol. 117, no. 9, pp. 1782–1799, <https://doi.org/10.1108/IMDS-02-2016-0074>.
- [28] Rahimi, E., Paydar, M. M., Mahdavi, I., Jouzdani, J. & Arabsheybani, A., (2018). "A robust optimization model for multi-objective multi-period supply chain planning under uncertainty considering quantity discounts". *Journal of Industrial and Production Engineering*, vol. 35, no. 4, pp. 214–228, <https://doi.org/10.1080/21681015.2018.1441195>.
- [29] Yu, J., Gan, M., Ni, S., & Chen, D., (2018). "Multi-objective models and real case study for dual-channel FAP

- <https://doi.org/10.1016/j.compchemeng.2003.09.014>.
- [50] Torabi, S. A. & Hassini, E., (2008). "An interactive possibilistic programming approach for multiple objective supply chain master planning". *Fuzzy Sets and Systems*, vol. 159, no. 2, pp. 193–214, <https://doi.org/10.1016/j.fss.2007.08.010>.
- [51] Azaron, A., Brown, K. N., Tarim, S. A. & Modarres, M., (2008). "A multi-objective stochastic programming approach for supply chain design considering risk". *International Journal of Production Economics*, vol. 116, no. 1, pp. 129–138, <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2008.08.002>.
- [52] Liu, S. & Papageorgiou, L. G., (2013). "Multiobjective optimisation of production, distribution and capacity planning of global supply chains in the process industry". *Omega*, vol. 41, no. 2, pp. 369–382, <https://doi.org/10.1016/j.omega.2012.03.007>.
- [53] Kler, R. et al., (2022). "Optimization of Meat and Poultry Farm Inventory Stock Using Data Analytics for Green Supply Chain Network". *Discrete Dynamics in Nature and Society*, vol. 2022, <https://doi.org/10.1155/2022/8970549>.
- [54] Arabsheybani, A., Arshadi Khamseh, A. & Pishvaei, M. S., (2023). "Optimizing green supply chain for perishable products considering nano-silver packaging under uncertain demand". *Environment, Development and Sustainability*, <https://doi.org/10.1007/s10668-023-03057-8>.
- [55] Al Theeb, N., Abu-Aleqa, M. & Diabat, A., (2024). "Multi-objective optimization of two-echelon vehicle routing problem: Vaccines distribution as a case study". *Computers and Industrial Engineering*, vol. 187, <https://doi.org/10.1016/j.cie.2023.109590>.
- [56] Li, Z. & Zhang, C., (2024). "Designing a two-stage model for the resilient agri-food supply chain network under dynamic competition". *British Food Journal*, vol. 126, no. 2, <https://doi.org/10.1108/BFJ-12-2022-1135>.
- [57] Caglayan, N. & Satoglu, S. I., (2021). "Multi-objective two-stage stochastic programming model for a proposed casualty transportation system in large-scale disasters: A case study". *Mathematics*, vol. 9, no. 4, pp. 1–22, <https://doi.org/10.3390/math9040316>.
- [42] Jabbarzadeh, A., Fahimnia, B. & Sabouhi, F., (2018). "Resilient and sustainable supply chain design: sustainability analysis under disruption risks". *International Journal of Production Research*, vol. 56, no. 17, pp. 5945–5968, <https://doi.org/10.1080/00207543.2018.1461950>.
- [43] Sawik, T., (2013). "Selection of resilient supply portfolio under disruption risks". *Omega (United Kingdom)*, vol. 41, no. 2, pp. 259–269, <https://doi.org/10.1016/j.omega.2012.05.003>.
- [44] Church, R. & Scaparra, M. P., (2007). "Analysis of Facility Systems' Reliability When Subject to Attack or a Natural Disaster". in *Critical Infrastructure: Reliability and Vulnerability*, A. T. Murray and T. H. Grubescic, Eds. Berlin, Heidelberg: Springer Berlin Heidelberg, pp. 221–241. https://doi.org/10.1007/978-3-540-68056-7_11.
- [۴۵] تیکنی، ح.، ستاک، م.، شاکری، ز.، (۱۳۹۹). «مدل‌سازی و حل مسأله مکان‌یابی - مسیریابی برای محصولات فسادپذیر در گراف چندگانه با در نظر گرفتن آلودگی وسایل نقلیه و اختلال انبارها». نشریه پژوهش‌های مهندسی صنایع در سیستم‌های تولید، دوره ۸، شماره ۱۶، ۱۷۱-۱۸۳. <https://doi.org/10.22084/ier.2020.21281.1953>
- [46] Listeş, O. & Dekker, R., (2005). "A stochastic approach to a case study for product recovery network design". *European Journal of Operational Research*, vol. 160, no. 1, pp. 268–287, <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2001.12.001>.
- [47] Zahiri, B., Suresh, N. C. & de Jong, J., (2020). "Resilient hazardous-materials network design under uncertainty and perishability". *Computers & Industrial Engineering*, vol. 143, p. 106401, <https://doi.org/10.1016/j.cie.2020.106401>.
- [48] Sabri, E. H. & Beamon, B. M., (2000). "A multi-objective approach to simultaneous strategic and operational planning in supply chain design". *Omega*, vol. 28, no. 5, pp. 581–598, [https://doi.org/10.1016/S0305-0483\(99\)00080-8](https://doi.org/10.1016/S0305-0483(99)00080-8).
- [49] Chen, C.-L. & Lee, W.-C., (2004). "Multi-objective optimization of multi-echelon supply chain networks with uncertain product demands and prices". *Computers & Chemical Engineering*, vol. 28, no. 6, pp. 1131–1144,



DOI: <https://doi.org/10.22084/ier.2024.29296.2166>

Designing a Bi-objective Meat Supply Chain Network Model with Resilience under Uncertainty

Hosein Darestani¹, Babak Javadi^{2*}, Mohammad Mousazadeh³, Mohammad Reza Abdali⁴

¹ MSc, Department of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, College of Farabi, University of Tehran, Tehran, Iran

² Assistant professor, Department of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, College of Farabi, University of Tehran, Tehran, Iran

³ Assistant professor, Department of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, College of Farabi, University of Tehran, Tehran, Iran

⁴ MSc, Department of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, College of Farabi, University of Tehran, Tehran, Iran

ARTICLE INFO

Article history:

Received 4 May 2024

Accepted 4 August 2024

Keywords:

Meat Supply Chain

Two Objective Optimization

Resiliency

Uncertainty

Service Level

Epsilon Constraint Augmented-2

ABSTRACT

The meat supply chain is crucial in meeting household nutritional needs, public health, and food security. The meat supply chain's inherent dynamic and uncertain nature, along with existing risks and disruptions, has made optimizing the supply chain for resilience unavoidable. For various reasons, suppliers may experience partial disruptions and be unable to service their customers promptly. In this paper, we propose an integrated design of a fresh meat supply chain network that considers resilience strategies such as capacity expansion through contracts with reliable suppliers under demand uncertainty using a robust approach. The objectives of this research are to minimize total transportation costs and fixed costs and maximize the service level of the supply chain. Key decisions in the proposed supply chain network include selecting farms from available farms, allocating locations to slaughterhouses, selecting retailers for selling meat products and processed meat products, determining the flow of selected materials between facilities at different levels of the proposed supply chain network, identifying meat supply chain network risks, and determining the level of supply chain service. The problem is modeled based on a bi-objective mixed-integer programming approach. Finally, the augmented ϵ -constraint method is used to solve the problem, and the performance and efficiency of the model are evaluated and analyzed using numerical examples and compared to the base model in the research literature.

* Corresponding author. B. Javadi

Tel.: 021-22593966; E-mail address: babakjavadi@ut.ac.ir